

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI KEUANGAN
DAERAH PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN BEKASI TAHUN 2018-2022**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Studi Akuntansi
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh:

LENI MARLINA
NIM: 2422001927



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2024**



PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI KEUANGAN
DAERAH PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN BEKASI TAHUN 2018-2022**

Oleh:

Nama : LENI MARLINA
NIM : 2422001927
Program Studi : Akuntansi

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal 13 Agustus 2024

Dosen Pembimbing

Israfil Munawarah, SE, M.Ak

Menyetujui,
Ketua Program Studi Akuntansi

Israfil Munawarah, SE, M.Ak

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Abdul Hamid, MS



PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Skripsi Berjudul

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI KEUANGAN
DAERAH PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN BEKASI TAHUN 2018-2022**

Oleh:

Nama : LENI MARLINA
NIM : 2422001927
Program Studi : Akuntansi

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 13 Agustus 2024
Waktu : 10.25 WIB

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Skripsi

Ketua : Anessa Musfitria, SE, M.Si, M.S.AK (.....)
Anggota I : Wahjuny Djamaa, SE., M.Sc., Ak (.....)

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi



Israfil Munawarah, SE, M.Ak

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : LENI MARLINA
NIM : 2422001927
Program Studi : Akuntansi
Nomor KTP : 3327096302010001
Alamat : Jalan Sarpontoko RT 53 RW 11, Dusun Pandanwangi, Desa
Asemdayong, Kecamatan Taman, Kabupaten Pemalang,
Provinsi Jawa Tengah, Indonesia

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul Analisis Efektivitas dan Efisiensi Keuangan Daerah pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi Tahun 2018-2022 ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (plagiat).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 13 Agustus 2024

LENI MARLINA

ABSTRAK

LENI MARLINA. NIM 2422001927. Analisis Efektivitas dan Efisiensi Keuangan Daerah Pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi Tahun 2018-2022.

Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 memberikan otonomi luas kepada daerah untuk mengatur dan mengelola sendiri urusan pemerintahannya. Salah satu cara untuk mengembangkan daerah adalah dengan menyusun anggaran yang baik dan efektif. Bapenda Kabupaten Bekasi menghadapi berbagai permasalahan dalam mengoptimalkan Pendapatan Asli Daerah (PAD), seperti target PAD yang sering tidak tercapai, dominasi Pajak Bumi dan Bangunan (PBB) sebagai sumber PAD, potensi kebocoran PAD, inefisiensi penagihan PAD, penggunaan anggaran belanja Bapenda yang belum optimal, rendahnya kapasitas dan kapabilitas SDM Bapenda, serta sistem dan prosedur penagihan PAD yang belum memadai.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui dan menganalisis efektivitas dan efisiensi Badan Pendapatan Daerah (Bapenda) Kabupaten Bekasi dalam pengelolaan keuangan daerah tahun 2018-2022 serta faktor-faktor dan solusi yang mempengaruhi efektivitas dan efisiensi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi. Model analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif dengan mengumpulkan data yang ada di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi dan di website resminya dengan menggunakan analisis statistik deskriptif.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa Efektivitas Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Bekasi tahun 2018-2022 memiliki rata-rata efektivitas sebesar 107,04% dan masuk dalam kategori sangat efektif. Sementara itu Efisiensi Keuangan Daerah Kabupaten Bekasi rata-rata sebesar 98%, dan masuk dalam kategori cukup efisien. Bapenda dalam meningkatkan PAD didorong oleh beberapa faktor, seperti meningkatnya kesadaran masyarakat dalam membayar pajak, meningkatnya kinerja Bapenda dalam melakukan penagihan pajak, membaiknya kondisi ekonomi, dan penerapan kebijakan-kebijakan yang efektif dalam meningkatkan PAD. Sementara itu, inefisiensi belanja Bapenda disebabkan oleh tingginya anggaran belanja operasional, kurangnya optimalisasi penggunaan anggaran, dan belum optimalnya sistem monitoring dan evaluasi penggunaan anggaran.

Kata kunci: Efektivitas, Efisiensi, Anggaran, Realisasi

ABSTRACT

LENI MARLINA. NIM 2422001927. Analysis of the Effectiveness and Efficiency of Regional Finance Regional Revenue Agency of Bekasi Regency 2018-2022.

The 1945 Constitution of the Republic of Indonesia provides broad autonomy to regions to organize and manage their own government affairs. One way to develop the region is by preparing a good and effective budget. Bapenda Bekasi Regency faces various problems in optimizing Local Original Revenue (PAD), such as PAD targets that are often not achieved, the dominance of Land and Building Tax (PBB) as a source of PAD, potential PAD leakage, PAD collection inefficiencies, suboptimal use of Bapenda's expenditure budget, low capacity and capability of Bapenda's human resources, and inadequate PAD collection systems and procedures.

The purpose of this study is to determine and analyze the effectiveness and efficiency of the Bekasi Regency Regional Revenue Agency (Bapenda) in managing regional finances in 2018-2022 as well as factors and solutions that affect the effectiveness and efficiency of the Bekasi Regency Regional Revenue Agency. The analysis model used is descriptive analysis by collecting existing data at the Bekasi Regency Regional Revenue Agency and on its official website using descriptive statistical analysis.

The results of this study indicate that the effectiveness of Bekasi Regency Regional Original Revenue in 2018-2022 has an average effectiveness of 107.04% and is in the highly effective category. Meanwhile, the Bekasi Regency Regional Financial Efficiency averaged 98%, and was included in the moderately efficient category. Bapenda in increasing PAD is driven by several factors, such as increasing public awareness in paying taxes, increasing Bapenda's performance in collecting taxes, improving economic conditions, and implementing policies that are effective in increasing PAD. Meanwhile, the inefficiency of Bapenda spending is caused by the high operational expenditure budget, the lack of optimization of budget use, and the non-optimal monitoring and evaluation system for budget use.

Keywords: Effectiveness, Efficiency, Budget, Realization

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa penulis panjatkan karena berkat rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Penelitian dengan judul Analisis Efektivitas dan Efisiensi Keuangan Daerah pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi Tahun 2018-2022 ini disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Alasan pemilihan judul tersebut karena penulis melihat fenomena yang ada di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi. Dalam proses penulisannya, tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang kepada:

1. Bapak Mildy Rifa'I., S.E. selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Bapak Israfil Munawarah, SE, M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan Prodi ini hingga kini telah mendapatkan Akreditasi B. Dan selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun skripsi dengan nilai cumlaude.
4. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Program Studi Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.
5. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sepuh hati.

6. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2020 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan penuh suka cita.
7. Semua pihak Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi yang bersedia menerima dan memberikan informasi yang penulis butuhkan dalam penelitian tugas akhir ini.
8. Ungkapan terima kasih dan penghargaan yang sangat spesial penulis haturkan dengan rendah hati dan rasa hormat kepada kedua orang tua penulis yang tercinta, Ayahanda Nurochim dan Ibunda Taruni, serta kakak dan adik penulis yang dengan segala pengorbanannya tidak akan pernah penulis lupakan atas jasa-jasa mereka. Doa restu, nasihat dan petunjuk dari mereka kiranya merupakan dorongan moril yang paling efektif bagi kelanjutan studi penulis hingga saat ini.
9. Teman-teman terbaik penulis Diyana Elsa, Yulia Perti R, dan Yuriyanto terima kasih sudah menjadi teman terbaik selama menempuh perkuliahan ini dan mengajarkan banyak hal, serta pengalaman yang luar biasa bersama kalian.
10. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.
11. Terakhir. Terimakasih untuk diri sendiri, ya! Leni Marlina. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih untuk terus berusaha dan tidak menyerah apapun kondisinya, serta senantiasa menikmati setiap proses jatuh bangunnya yang bisa dibilang tidak mudah. Terimakasih sudah bertahan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Oleh sebab itu penulis selalu mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca semuanya. Harapannya, di masa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan. Aamiin.

Depok, 13 Agustus 2024
Penulis,

LENI MARLINA
NIM 2422001927

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR SIDANG	iii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	4
1.3. Batasan Masalah.....	5
1.4. Rumusan Masalah	5
1.5. Tujuan Penelitian.....	5
1.6. Manfaat Penelitian.....	6
1.7. Sistematika Penulisan	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori.....	8
2.1.1. Pengertian Efektivitas	8
2.1.2. Pendekatan Efektivitas	10
2.1.3. Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas pada Organisasi Sektor Publik.....	10
2.1.4. Manfaat Pengukuran Efektivitas Bagi Organisasi Sektor Publik	11
2.1.5. Pengukuran Efektivitas pada Organisasi Sektor Publik	13
2.1.6. Pengertian Efisiensi.....	13
2.1.7. Manfaat Efisiensi pada Organisasi Sektor Publik.....	15
2.1.8. Pengukuran Efisiensi pada Organisasi Sektor Publik	16

2.1.9.	Manfaat Efektivitas Dan Efisiensi Pada Organisasi Sektor Publik.....	17
2.1.10.	Pengertian Pengelolaan Keuangan Daerah	18
2.1.11.	Anggaran Daerah.....	18
2.2.	Penelitian Terdahulu	21
2.3.	Kerangka Konseptual	26
BAB III.	METODOLOGI PENELITIAN	
3.1.	Tempat dan Waktu Penelitian	27
3.2.	Jenis Penelitian.....	27
3.3.	Populasi dan Sampel	28
3.3.1.	Populasi	28
3.3.2.	Sampel.....	29
3.4.	Teknik Pengumpulan Data	30
3.5.	Definisi Operasional Variabel.....	30
3.6.	Teknis Analisis Data	32
BAB IV.	HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1.	Hasil Penelitian	34
4.1.1.	Gambaran Umum Kabupaten Bekasi Dan Badan Pendapatan Kabupaten Bekasi.....	34
4.1.2.	Analisis Efektivitas Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Bekasi Tahun 2018-2022.....	39
4.1.3.	Analisis Efisiensi Keuangan Daerah Kabupaten Bekasi Tahun 2018-2022.....	41
4.1.4.	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Efektivitas Dan Efisiensi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi	43
4.1.5.	Solusi Yang Dapat Dilakukan Untuk Meningkatkan Efektivitas Dan Efisiensi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi	45
4.2	Pembahasan	46
4.2.1.	Pembahasan Atas Analisis Efektivitas Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Bekasi Tahun 2018-2022.....	46
4.2.2.	Pembahasan Atas Analisis Efisiensi Keuangan Daerah Kabupaten Bekasi Tahun 2018-2019.....	47
4.2.3.	Pembahasan Atas Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Efektivitas Dan Efisiensi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi	48

4.2.4. Pembahasan Atas Solusi Yang Dapat Dilakukan Untuk Meningkatkan Efektivitas Dan Efisiensi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi	51
 BAB V. SIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Simpulan	54
5.2. Saran.....	55
 DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN.....	60

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1. Target dan Realisasi Penerimaan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi Tahun 2018-2022	3
Tabel 4. 1. Target dan Realisasi Penerimaan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi Tahun 2018-2022	40
Tabel 4. 2. Efektivitas Penerimaan Pendapatan Daerah Kabupaten Bekasi Tahun 2018-2022	41
Tabel 4. 3. Realisasi Belanja dan Realisasi Pendapatan Kabupaten Bekasi Tahun 2018-2022	42
Tabel 4. 4. Efisiensi Realisasi Belanja dan Realisasi Pendapatan Kabupaten Bekasi Tahun 2018-2022	43

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Kerangka Konseptual Penelitian	26
Gambar 4. 1. Peta Administrasi Kabupaten Bekasi	35

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Keterangan Penelitian	60
Lampiran 2. Data Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Bekasi.....	61
Lampiran 3. Laporan Keuangan Kabupaten Bekasi Tahun 2018	62
Lampiran 4. Laporan Keuangan Kabupaten Bekasi Tahun 2019	65
Lampiran 5. Laporan Keuangan Kabupaten Bekasi Tahun 2020	67
Lampiran 6. Laporan Keuangan Kabupaten Bekasi Tahun 2021-2022	68
Lampiran 7. Kartu Bimbingan	69
Lampiran 8. Hasil Plagiarism.....	70
Lampiran 9. Daftar Riwayat Hidup.....	74