

**OPTIMALISASI STRATEGI MANAJEMEN PERSEDIAAN
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI OPERASIONAL DI PT
MITRA PRIMA S**

***OPTIMIZATION OF INVENTORY MANAGEMENT
STRATEGIES TO IMPROVE OPERATIONAL EFFICIENCY AT
PT MITRA PRIMA S***

Oleh
ALIYAH
NIM 61201021008994

SKRIPSI



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI**

2025

**OPTIMALISASI STRATEGI MANAJEMEN PERSEDIAAN
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI OPERASIONAL DI PT
MITRA PRIMA S**

***OPTIMIZATION OF INVENTORY MANAGEMENT
STRATEGIES TO IMPROVE OPERATIONAL EFFICIENCY AT
PT MITRA PRIMA S***

Oleh
Aliyah
61201021008994

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui pada:

Tempat : Depok

Tanggal : 19 Juli 2025

Dosen Pembimbing

Ketua Jurusan

Altatit Dianawati, S.Si., MM.
NIDN: 0403067803

Drs. Henky Hendrawan, MM., M.Si.
NIDN: 0416076506

Mengetahui,
Ketua
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S.
NIDN: 2017065701

**OPTIMALISASI STRATEGI MANAJEMEN PERSEDIAAN
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI OPERASIONAL DI PT
MITRA PRIMA S**

***OPTIMIZATION OF INVENTORY MANAGEMENT
STRATEGIES TO IMPROVE OPERATIONAL EFFICIENCY AT
PT MITRA PRIMA S***

Oleh
Aliyah
61201021008994

SKRIPSI

Telah diujikan pada:

Tempat : Depok

Tanggal : 19 Juli 2025

Ketua Penguji

Anggota Penguji

Drs. Henky Hendrawan, MM., M.Si.
NIDN: 0416076506

Nuryani Susana, S.Pd., SH., MH.
NIDN: 0330106805

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Drs. Henky Hendrawan, MM., M.Si.
NIDN: 0416076506

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Aliyah

N I M : 61201021008994

Judul Skripsi : Optimalisasi Manajemen Persediaan Untuk Meningkatkan Efisiensi Operasional di PT Mitra Prima S

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang dikuatkan dengan adanya cek plagiasi sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
2. Hasil Penelitian dan penulisan dari skripsi saya ini, dengan ini dialihkan hak nya kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk paten dan juga hal-hal yang berkaitan.
3. Penulisan hasil penelitian ini (skripsi) telah mengikuti kaidah-kaidah yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Apabila dikemudian hari, bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penjiplakan terhadap karya ilmiah orang lain, maka dengan ini saya siap menerima sanksi berupa:
 - a. Pencabutan gelar kesarjanaan saya yang telah saya terima.
 - b. Pencabutan ijazah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 19 Juli 2025

Aliyah

Nama lengkap : Aliyah

N I M : 61201021008994

Judul Skripsi : Optimalisasi Strategi Manajemen Persediaan Untuk Meningkatkan Efisiensi Operasional di PT Mitra Prima S

Abstrak

Manajemen persediaan yang efektif menjadi aspek krusial dalam meningkatkan efisiensi operasional, terutama bagi perusahaan distribusi seperti PT Mitra Prima Salsabila yang bergerak di bidang distribusi produk saus. Selama periode 2020–2024, perusahaan menghadapi tantangan berupa fluktuasi permintaan yang menyebabkan ketidakseimbangan antara pembelian dan penjualan, serta tingginya biaya penyimpanan akibat kelebihan stok. Penelitian ini bertujuan untuk mengoptimalkan strategi manajemen persediaan dengan menerapkan metode *Economic Order Quantity* (EOQ), *Safety Stock* (SS), dan *Reorder Point* (ROP) guna meningkatkan efisiensi biaya operasional. Metode yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif dengan menganalisis data permintaan, pembelian, dan biaya persediaan periode 2022–2024. Perhitungan dilakukan untuk menentukan jumlah pemesanan optimal (EOQ), tingkat persediaan pengaman (SS), dan titik pemesanan kembali (ROP). Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan metode EOQ berhasil menurunkan total biaya persediaan secara signifikan dan memberikan efisiensi hingga 85% dibandingkan metode yang digunakan sebelumnya. Nilai EOQ disesuaikan dengan tren permintaan yang menurun, dari 5.864 unit pada tahun 2022 menjadi 3.268 unit pada 2024. Selain itu, SS dan ROP yang dihitung berdasarkan standar deviasi dan lead time menghasilkan estimasi yang lebih proporsional dibandingkan kebijakan perusahaan sebelumnya yang bersifat tetap. Secara keseluruhan, hasil penelitian menunjukkan bahwa metode EOQ, SS, dan ROP efektif dalam meningkatkan efisiensi operasional melalui pengurangan biaya dan peningkatan keakuratan dalam pengelolaan persediaan di PT Mitra Prima Salsabila.

Kata kunci: Manajemen Persediaan; *Economic Order Quantity* (EOQ); *Safety Stock* (SS) *Reorder Point* (ROP); Efisiensi Operasional.

Abstract

Effective inventory management is a crucial aspect in improving operational efficiency, especially for distribution companies such as PT Mitra Prima Salsabila, which specializes in distributing sauce products. Between 2020 and 2024, the company faced challenges due to fluctuating demand that caused imbalances between purchasing and sales, as well as increased storage costs from excess inventory. This study aims to optimize inventory management strategies by applying the Economic Order Quantity (EOQ), Safety Stock (SS), and Reorder Point (ROP) methods to enhance operational cost efficiency. A descriptive quantitative approach was used, analyzing data on demand, purchasing, and inventory costs from 2022 to 2024. Calculations were carried out to determine the optimal order quantity (EOQ), the appropriate level of safety stock (SS), and the reorder point (ROP). The results showed that implementing the EOQ method significantly reduced total inventory costs and improved efficiency by up to 85% compared to the company's previous practices. The EOQ values were adjusted to follow the downward trend in demand, from 5,697 units in 2022 to 3,138 units in 2024. Moreover, the SS and ROP values calculated using standard deviation and lead time provided more proportional estimates than the company's fixed policy. Overall, the findings confirm that the application of EOQ, SS, and ROP methods effectively enhances operational efficiency by reducing costs and improving the accuracy of inventory management at PT Mitra Prima Salsabila.

Keywords: Inventory Management; Economic Order Quantity (EOQ); Safety Stock (SS); Reorder Point (ROP); Operational Efficiency.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat dan salam selalu tercurah limpah kepada junjungan alam, Nabi Muhammad SAW.

Penelitian dengan judul Optimalisasi Strategi Manajemen Persediaan Untuk Meningkatkan Efisiensi Operasional di PT Mitra Prima S ditulis guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.

Ungkapan terima kasih penulis sampaikan kepada pihak yang telah membantu selama proses kuliah dan penyelesaian skripsi. Oleh sebab pada kesempatan ini, penulis dengan tulus menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Mildy Rifa'i, SE. Selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok.
2. Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
3. Bapak Drs. Henky Hendrawan, MM., M.Si. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Ibu Altatit Dianawati, S.Si., MM. Selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu mengarahkan dan membimbing penulis dari awal hingga akhir proses skripsi.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Jurusan Manajemen yang telah memberikan dedikasi yang tinggi dalam mengajar dan memberikan manfaat ilmu bagi penulis.
6. Para Staf dan Karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah ramah dan sepenuh hati membantu dan melayani penulis.
7. Bapak Deden Permana, selaku owner PT Mitra Prima Salsabila karena telah memberikan izin untuk melakukan penelitian ditempat tersebut.
8. Ibu Fitriyanti, selaku staf PT Mitra Prima Salsabila yang telah memberikan dukungan selama proses skripsi.
9. Ibunda tercinta, terima kasih telah memberikan motivasi, semangat, dukungan dari segala bentuk, serta doa tulus untuk penulis selama proses perkuliahan hingga skripsi.
10. Ayahanda tercinta yang mungkin saat ini sedang memantau penulis diatas sana, yang telah memberikan penulis motivasi disaat penulis mulai lelah.
11. Seluruh kakak penulis yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan doa, motivasi, membantu dan mendukung penulis dari segala arah.
12. Teman-teman dan sahabat penulis yang telah menjadi pendukung dan mendengarkan keluh kesah penulis.
13. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2021 yang telah bersama-sama dalam menjalankan proses perkuliahan selama 8 semester bersama penulis.
14. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan kepada penulis.

Penulis berharap bahwa tulisan ini dapat menyampaikan rasa terima kasih dan bahagia penulis kepada seluruh pihak yang terlibat. Penulis menyadari dalam penulisan

skripsi ini masih banyak kekurangan dan memerlukan penyempurnaan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan agar penulis mampu menulis dengan lebih baik di kemudian hari. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Penulis

Aliyah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	3
1.3. Batasan Masalah	4
1.4. Rumusan Masalah.....	4
1.5. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	5
1.5.1 Maksud Penelitian.....	5
1.5.2 Tujuan Penelitian	5
1.6. Sistematika Penelitian.....	6
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	 8
2.1. Manajemen Persediaan.....	8
2.1.1 Persediaan	9
2.1.2 Strategi Manajemen Persediaan	9
2.1.3 Jenis-Jenis Persediaan	10
2.1.4 Komponen Biaya Utama	12
2.2. <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	14
2.3. <i>Safety Stock</i>	17
2.4. Langkah-Langkah Penerapan EOQ. SS dan ROP	18
2.5. Efisiensi.....	21
2.6. Penelitian Terdahulu	21
2.7. Kerangka Berpikir.....	28
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	 30
3.1. Disain dan Jenis Penelitian	30
3.2. Objek, Jadwal dan Lokasi Penelitian	30
3.3. Jenis dan Sumber Penelitian	31

3.4. Populasi dan Sampel	31
3.5. Operasional Variabel	31
3.6. Metode Pengumpulan Data.....	32
3.7. Metoda Analisis Data.....	32
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	34
4.1. Hasil Penelitian	34
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	34
4.1.1.1 Uraian Tugas dan Fungsi Perusahaan.....	34
4.1.1.2 Produk.....	36
4.1.1.3 Struktur Organisasi.....	37
4.1.2 Data Pembelian	38
4.1.3 Data Penjualan	38
4.1.4 Perhitungan EOQ	39
4.1.4.1 Biaya Pemesanan.....	39
4.1.4.2 Biaya Penyimpanan	39
4.1.4.3 Jumlah Pemesanan Optimal (EOQ).....	41
4.1.5 Perbandingan dan Efisiensi EOQ.....	43
4.1.6 Perhitungan <i>Safety Stock</i>	45
4.1.7 Perhitungan <i>Reorder Point</i>	47
4.1.8 Perbandingan dan Efisiensi SS dan ROP	47
4.2. Pembahasan dan Interpretasi hasil	49
4.2.1 Pembahasan hasil Penelitian	49
4.2.2 Interpretasi hasil Penelitian	50
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	52
5.1. Kesimpulan	52
5.2. Saran.....	53

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tabel Persediaan	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Waktu Penelitian	30
Tabel 4.1 Data Pembelian	38
Tabel 4.2 Data Penjualan	39
Tabel 4.3 Data Pemesanan	40
Tabel 4.4 Data Penyimpanan	41
Tabel 4.5 Pembelian Optimal.....	42
Tabel 4.6 Perbandingan dan Efisiensi	44
Tabel 4.7 Persediaan Pengaman.....	46
Tabel 4.8 Pemesanan Kembali	47
Tabel 4.9 Perbandingan SS dan ROP.....	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Berpikir	29
Gambar 4.1 Produk Saus HOT 1	36
Gambar 4.2 Stuktur Organisasi Perusahaan.....	37
Gambar 4.3 Perbandingan dan Efisiensi EOQ, SS dan ROP.....	45