

**ANALISIS EFEKTIVITAS STRATEGI PENGENDALIAN
STOK BARANG DI GUDANG PT WON CHEMITECH INDAH**

***ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF STOCK CONTROL
STRATEGIES IN PT WON CHEMITECH WAREHOUSE***

Diajukan Oleh:

YUSRIL NURDIANTO

61201021008627

SKRIPSI



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI**

2025

**ANALISIS EFEKTIVITAS STRATEGI PENGENDALIAN
STOK BARANG DI GUDANG PT WON CHEMITECH INDAH**

***ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF STOCK CONTROL
STRATEGIES IN PT WON CHEMITECH WAREHOUSE***

Oleh

YUSRIL NURDIANTO

61201021008627

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui pada:

Tempat : Depok

Tanggal : 29 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Ketua Jurusan

Dr. Damaruci S.Sos, MM

NIDN/NUPTK : 4952749650130142

Drs. Henky Hendrawan, MM, Si

NIDN/NUPTK : 7048743644130093

Mengetahui,

Ketua

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr.Abdul Hamid, MS

NIDN/NUPTK : 2017065701

**ANALISIS EFEKTIVITAS STRATEGI PENGENDALIAN
STOK BARANG DI GUDANG PT WON CHEMITECH INDAH**

***ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF STOCK CONTROL
STRATEGIES IN PT WON CHEMITECH WAREHOUSE***

Oleh

YUSRIL NURDIANTO

61201021008627

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui pada:

Tempat : Depok

Tanggal : Rabu, 16 Juli 2025

Ketua Penguji

Ketua Jurusan

Sentot Eko Baskoro, S.Si, SH, MH

NUPTK : 2452747648130092

Ricky Rizkie, SE, MM

NUPTK : 5941754655130102

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen

Drs. Hengky Hendrawan, MM, M.Si

NUPTK : 7048743644130093

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Yusril Nurdianto

Nim : 61201021008627

Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Strategi Pengendalian Stock Barang di Gudang PT Won Chemitech Indah

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil penelitian dan penulisan skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang dikuatkan adanya cek plagiasi sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
2. Hasil penelitian dan penulisan skripsi saya ini, dengan ini dialihkan hak nya kepada Sekolah Tinggi Ilmu ekonomi GICI.
3. Penulisan hasil penelitian ini (skripsi) telah mengikuti kaidah-kaidah yang berlaku di Lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Apabila dikemudian hari, bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penciplakan terhadap karya ilmiah orang lain maka dengan ini saya siap menerima sanksi berupa:
 - a. Pencabutan gelar kesarjanaan saya yang telah saya terima.
 - b. Pencabutan ijazah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 29 Juni 2025

Yusril Nurdianto

NIM: 61201021008627

ABSTRAK

Nama Lengkap : Yusril Nurdianto

NIM : 61201021008627

Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Strategi Pengendalian Stok Barang di Gudang PT Won Chemitech Indah.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas strategi pengendalian stok barang yang diterapkan di gudang PT Won Chemitech Indah. Permasalahan utama yang diangkat dalam penelitian ini adalah ketidaksesuaian antara data sistem dan kondisi aktual stok, yang berpotensi menimbulkan dampak negatif terhadap efisiensi operasional perusahaan. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Data dianalisis menggunakan pendekatan tematik serta didukung dengan alat analisis seperti diagram Pareto dan diagram Fishbone.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penyebab utama ketidaksesuaian stok meliputi pencatatan manual yang terlambat, keterbatasan sistem verifikasi stok harian, dan kurangnya disiplin dalam proses pencatatan barang keluar-masuk. Strategi pengendalian stok yang saat ini diterapkan, seperti metode FIFO, pencatatan menggunakan Excel, dan pengecekan harian, masih memiliki kelemahan dalam implementasinya. Meskipun demikian, strategi-strategi tersebut memberikan kontribusi positif dalam mengurangi kesalahan pencatatan jika diikuti secara konsisten. Efektivitas strategi pengendalian stok dinilai belum optimal karena masih ditemukan selisih antara data sistem dan kondisi fisik barang.

Penelitian ini merekomendasikan peningkatan akurasi pencatatan melalui sistem digital real-time, pelatihan rutin bagi staf gudang, serta audit stok berkala guna meminimalkan risiko kelebihan atau kekurangan stok. Dengan strategi pengendalian yang lebih efektif, perusahaan dapat meningkatkan efisiensi operasional serta menurunkan potensi kerugian akibat selisih stok.

Kata Kunci : Pengendalian Stok, Efektivitas, FIFO, Selisih Stok, Manajemen Gudang

ABSTRACK

Name : Yusril Nurdianto.

SID : 61201021008627

Thesis Title : *Analysis Of The Effectiveness Of Stock Control Strategies In Pt Won Chemitech Warehouse*

This study aims to analyze the effectiveness of inventory control strategies implemented at PT Won Chemitech Indah's warehouse. The main problem addressed in this research is the discrepancy between system data and actual stock conditions, which potentially leads to negative impacts on the company's operational efficiency. The research method used is descriptive qualitative with data collection techniques through interviews, observation, and documentation study. Data were analyzed using a thematic approach and supported by analytical tools such as Pareto diagrams and Fishbone diagrams.

The results show that the main causes of stock discrepancies include delayed manual recording, limited daily stock verification systems, and a lack of discipline in the inbound-outbound goods recording process. The currently implemented inventory control strategies, such as the FIFO method, Excel-based recording, and daily checks, still have weaknesses in their implementation. Nevertheless, these strategies contribute positively to reducing recording errors if followed consistently. The effectiveness of the inventory control strategy is deemed not yet optimal as discrepancies between system data and physical stock conditions are still found.

This study recommends improving recording accuracy through real-time digital systems, regular training for warehouse staff, and periodic stock audits to minimize the risk of overstocking or understocking. With more effective control strategies, the company can enhance operational efficiency and reduce potential losses due to stock discrepancies.

Keywords : *Inventory Control, Effectiveness, FIFO, Stock Discrepancy, Warehouse Management*

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul "Analisis Efektivitas Strategi Pengendalian Stok Barang di Gudang PT Won Chemitech Indah." Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Saya menyadari bahwa proses penyusunan skripsi ini tidaklah mudah, karena membutuhkan ketekunan, kesabaran, serta kerja keras dalam mengumpulkan data, menganalisis informasi, dan merangkai hasil penelitian menjadi sebuah karya ilmiah yang sistematis. Namun, berkat semangat yang kuat dan dukungan dari berbagai pihak, akhirnya saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.

Saya berharap skripsi ini tidak hanya menjadi syarat akademik semata, tetapi juga dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak, baik bagi perusahaan yang menjadi objek penelitian maupun bagi pembaca yang tertarik dengan bidang manajemen persediaan dan logistik. Semoga hasil penelitian ini dapat menjadi referensi yang berguna dalam upaya meningkatkan efisiensi dan efektivitas dalam pengelolaan stok barang di gudang, sehingga dapat membantu meningkatkan kinerja operasional perusahaan. Terima kasih saya sampaikan kepada:

1. Bapak Mildy Rifai, S.E. selaku ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan sangat baik.
2. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S. selaku ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Bapak Drs. Henky Hermawan, MM, M.Si. selaku ketua Bidang Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ekonomi GICI Business School yang telah berusaha memajukan Prodi Manajemen hingga saat ini telah mendapatkan akreditasi B.
4. Bapak Dr. Damaruci S.Sos, MM yang telah sabar memberikan bimbingan, arahan serta motivasi selama proses penelitian ini berlangsung
5. Bapak Dr. Eko Yuliawan, SE., M.Si selaku wakil ketua bidang Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI Business School yang telah memberikan dukungan dan kontribusi besar dalam pengembangan Prodi Manajemen hingga saat ini telah mendapatkan akreditasi B.
6. Bapak Aldi Friyatna Dira SE., MM., CHRS. Selaku kepala cabang Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI Business School yang telah memberikan dukungan dan kontribusi dalam pengelolaan serta pengembangan kegiatan akademik.
7. Keluarga tercinta, yang senantiasa memberikan dukungan moril dan materil, serta doa yang tak pernah putus selama saya menyelesaikan studi ini.
8. Seluruh Staff Dosen Program Studi Manajemen STIE GICI Business School yang telah memberikan wawasannya kepada penulis

9. Para Staff dan Karyawan STIE GICI Business School yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.
10. Seluruh Karyawan PT Won Chemitech Indah, yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian dan memberikan informasi yang sangat berguna bagi penyusunan skripsi ini.
11. Rekan-rekan Mahasiswa Angkatan 2021 yang telah Bersama-sama dalam perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
12. Semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyusunan skripsi ini.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat saya harapkan untuk perbaikan di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif, baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun untuk dunia praktis di bidang manajemen logistik.

Bekasi , 10 Juni 2025

YUSRIL NURDIANTO

Nim : 61201021008627

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR SIDANG	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup/Batasan Masalah.....	5
1.4 Rumusan Masalah	5
1.5 Proposisi Penelitian	6
1.6 Maksud dan Tujuan Penelitian	6
1.6.1. Maksud Penelitian	6
1.6.2. Tujuan Penelitian.....	6
1.7 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
2.1 Strategi	8
2.2 Persediaan.....	15
2.3 Pengendalian	20
2.4 Manajemen Pengendalian	25
2.5 Diagram Fishbone	31
2.6 Diagram Pareto.....	32
2.7 Penelitian Terdahulu	33
2.8 Kerangka Konseptual	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	39

3.1	Desain dan Jenis Penelitian	39
3.2	Objek, Jadwal dan Lokasi Penelitian	40
3.3	Jenis dan Sumber Data Penelitian	40
3.4	Populasi dan Sampel Penelitian	41
3.5	Operasional Variabel	41
3.6	Metode Pengumpulan Data	43
3.7	Metode Pengolahan / Analisis Data	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		48
4.1.	Gambaran Umum Perusahaan.....	48
4.2.	Visi dan Misi Perusahaan	49
4.3.	Struktur Organisasi Perusahaan.....	49
4.4.	Pelaksanaan Penelitian	49
4.5.	Analisis Data Wawancara dan Observasi	50
4.6.	Dampak Operasional dari Selisih Stok.....	51
4.6.1.	...Verifikasi Hasil Wawancara pada Dampak Operasional dari Selisih Stok dengan pendekatan Metode 5W + 1H.....	53
4.7.	Faktor Penyebab Selisih Stok.....	54
4.7.1.	Verifikasi dengan Pendekatan 5W+1H Penyebab Selisih Stok.....	56
4.8.	Strategi Pengendalian Stock.....	57
4.8.1.	Metode FIFO (FIRST IN FIRST OUT).....	57
4.8.2.	Form Pengambilan Barang.....	58
4.8.3.	Pencatatan dengan Kartu Stock dan Excel.....	58
4.8.4.	Pengecekan Stock Harian di Awal Shift.....	59
4.8.5.	Verifikasi Strategi Pengendalian Stok dengan pendekatan 5W+1H ..	60
4.9.	Efektivitas Strategi Pengendalian.....	61
4.9.1.	Hasil Analisis dengan Diagram Pareto.....	61
4.9.2.	Hasil Analisis dengan Diagram Fishbone	63
BAB V Kesimpulan dan Saran.....		67
5.1.	Kesimpulan.....	67
5.2.	Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA.....		69
LAMPIRAN.....		73

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Selisih Stok Barang Material	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	33
Tabel 3.1 Pertanyaan Verifikasi dengan pendekatan 5W+1H	47
Tabel 4. 1 Jadwal Wawancara	50
Tabel 4. 2 Verifikasi Dampak Operasional Selisih Stok Berdasarkan Pendekatan 5W+1H.....	53
Tabel 4. 3 Verifikasi Penyebab Selisih Stok dengan pendekatan 5W+1H.....	56
Tabel 4. 4 Verifikasi Strategi Pengendalian Stok dengan pendekatan 5W+1H	60
Tabel 4. 5 Presentasi Masalah pada Strategi Pengendalian stock	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	37
Gambar 4. 1 PT Won Chemitech Indah	48
Gambar 4. 2 Diagram Pareto terhadap Eefektivitas Strategi Pengendalian Stock Barang	62
Gambar 4. 3 Diagram Fishbone Efektivitas Strategi Pengendalian Stock Barang di Pt Won Chemitech Indah.....	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Pengantar Observasi dari Kampus	73
Lampiran 2. Surat Keterangan Izin Penelitian	74
Lampiran 3. Pertanyaan Penelitian	75
Lampiran 4. Dokumentasi Wawancara dan Obeservasi	81
Lampiran 5. Kartu Bimbingan	83
Lampiran 6. Skor Plagiarism.....	85
Lampiran 7. Daftar Riwayat Hidup.....	84