

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA BERDASARKAN BIAYA
PRODUKSI DAN PENDAPATAN PADA UMKM TAS NZ
FAMILY DI KECAMATAN CIAMPEA KABUPATEN BOGOR**

***FEASIBILITY ANALYSIS OF BUSINESS BASED ON
PRODUCTION COSTS AND REVENUE AT NZ FAMILY BAG
MSME IN CIAMPEA DISTRICT BOGOR REGENCY***

Oleh

RIFKI SEPTIANSYAH

61201021008718

SKRIPSI



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2025**

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA BERDASARKAN BIAYA
PRODUKSI DAN PENDAPATAN PADA UMKM TAS NZ
FAMILY DI KECAMATAN CIAMPEA KABUPATEN BOGOR**

***FEASIBILITY ANALYSIS OF BUSINESS BASED ON
PRODUCTION COSTS AND REVENUE AT NZ FAMILY BAG
MSME IN CIAMPEA DISTRICT BOGOR REGENCY***

Oleh
RIFKI SEPTIANSYAH
61201021008718

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui pada:

Tempat : Depok
Tanggal : 10 Juli 2025

Dosen Pembimbing

Ketua Jurusan

Yumartono SE ,MM

NIDN/NUPTK : 0022036802

Drs.Henky Hendrawan, MM,M.Si.

NIDN/NUPTK : 7048743644130093

Mengetahui,

Ketua

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Gici

Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S

NIDN :7048743644130093

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA BERDASARKAN BIAYA
PRODUKSI DAN PENDAPATAN PADA UMKM TAS NZ
FAMILY DI KECAMATAN CIAMPEA KABUPATEN BOGOR**

***FEASIBILITY ANALYSIS OF BUSINESS BASED ON
PRODUCTION COSTS AND REVENUE AT NZ FAMILY BAG
MSME IN CIAMPEA DISTRICT BOGOR REGENCY***

Oleh
RIFKI SEPTIANSYAH
61201021008718

SKRIPSI

Telah diujikan pada:

Tempat : Depok

Tanggal : 10 Juli 2025

Ketua Penguji

Dr. Hanantyo Dewanto SP,MM.

NIDN/NUPTK : 0427107601

Anggota Penguji

Ricky Rizkie, SE,MM.

NIDN/NUPTK : 0009067609

Mengetahui,

Ketua Jurusan Management

Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si.

NIDN/NUPTK : 7048743644130093

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : RIFKI SEPTIANSYAH

NIM : 61201021008718

Judul Skripsi : Analisis Kelayakan Usaha berdasarkan Biaya Produksi dan Pendapatan pada Umkm Tas Nz Family di Kecamatan Ciampe Kabupaten Bogor

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang dikuatkan dengan adanya cek plagiasi sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
2. Hasil Penelitian dan penulisan dari skripsi saya ini, dengan ini dialihkan hak nya kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk paten dan juga hal-hal yang berkaitan.
3. Penulisan hasil penelitian dan skripsi ini telah mengikuti kaidah-kaidah yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Apabila dikemudian hari, bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penjiplakan terhadap karya ilmiah orang lain, maka dengan ini saya siap menerima sanksi berupa:
 - a. Pencabutan gelar kesarjanaan saya yang telah saya terima.
 - b. Pencabutan ijazah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 10 Juli 2025

RIFKI SEPTIANSYAH

Nama : Rifki Septiansyah
NIM : 61201021008718
Judul Skripsi : Analisis Kelayakan Usaha berdasarkan Biaya Produksi dan Pendapatan Pada Umkm Tas Nz Family di Kecamatan Ciampea Kabupaten Bogor

ABSTRAK

Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) memiliki peran vital dalam perekonomian Indonesia, khususnya dalam penyediaan lapangan kerja dan peningkatan kesejahteraan masyarakat. Salah satu UMKM yang berkembang di Kabupaten Bogor adalah UMKM Tas NZ Family yang bergerak dalam produksi tas. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis struktur biaya produksi, pendapatan usaha, serta kelayakan finansial UMKM tersebut menggunakan metode analisis pendapatan usaha, *B/C Ratio*, *Payback Period (PP)*, dan *Break Even Point (BEP)*. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif eksploratif dengan data primer diperoleh melalui wawancara dan observasi, serta data sekunder dari dokumentasi dan referensi lainnya. Hasil penelitian menunjukkan bahwa struktur biaya terdiri dari biaya tetap, variabel, dan investasi dengan kontribusi signifikan terhadap total biaya produksi. Pendapatan usaha meningkat dari tahun ke tahun, meskipun dipengaruhi oleh fluktuasi harga bahan baku dan permintaan pasar. Analisis finansial menunjukkan nilai *B/C ratio* >1 , *Payback Periode* yang relatif singkat yaitu 0.50, serta posisi *Break Event Point (BEP)* yang menunjukkan usaha tidak mengalami kerugian. Dengan demikian, usaha produksi tas UMKM NZ Family dinyatakan layak untuk dikembangkan dan dipertahankan. Penelitian ini merekomendasikan penerapan manajemen keuangan yang lebih terstruktur agar keberlanjutan dan profitabilitas usaha dapat meningkat secara optimal.

Kata Kunci: UMKM, Biaya Produksi, Pendapatan Usaha, *B/C Ratio*, *Payback Periode (PP)*, *Break Event Point (BEP)* Kelayakan Finansial, Tas.

ABSTRACT

Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) play a vital role in Indonesia's economy, particularly in job creation and improving community welfare. One of the growing MSMEs in Bogor Regency is Tas NZ Family, which specializes in bag production.

This study aims to analyze the cost structure, business income, and financial feasibility of this MSME using business income analysis, Benefit-Cost Ratio (B/C), Payback Period (PP), and Break-Even Point (BEP) methods. A descriptive-exploratory approach was applied, utilizing primary data through interviews and observations, and secondary data from documentation and literature. The results show that the cost structure includes fixed, variable, and investment costs, all significantly contributing to the total production cost. Business income has shown annual growth, although it is influenced by fluctuations in raw material prices and market demand. The financial analysis reveals a B/C ratio greater than 1, a relatively short payback period, and a Break Event Point (BEP) position indicating the business is not operating at a loss. Therefore, the Tas NZ Family bag production business is considered feasible for continuation and further development. This study recommends implementing a more structured financial management system to enhance business sustainability and profitability.

Keywords: MSME, Production Cost, Business Income, B/C Ratio, Payback Period (PP), Break Event Point (BEP) Financial Feasibility, Bags

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat, taufik serta hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan tepat waktu. Shalawat serta salam selalu penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW semoga kita semua mendapatkan syafaatnya dihari pembalasan nanti.

Penelitian dengan judul "Analisis Kelayakan Usaha berdasarkan Biaya Produksi dan Pendapatan Pada UMKM Tas Nz Family di Kecamatan Ciampea Kabupaten Bogor" berikut disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh perkembangan industri produk tas di Kabupaten Bogor khususnya di Kecamatan Ciampea yang menjadi salah satu sentra pembuatan tas, akan tetapi sentra produksi tas tersebut masih dalam skala UMKM dan kendala dari UMKM adalah pada manajemen keuangan, seringkali manajemen keuangan pada UMKM tidak maksimal khususnya pada proses pencatatan biaya produksi dan pendapatan usaha, dan terlebih pada analisis kelayakan keuangan dari bisnis tersebut apakah layak untuk dipertahankan atau tidak.

Dalam menyelesaikan penelitian ini, penulis telah menerima banyak bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Mildy Rifa'i, SE. selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok.
2. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S. selaku Ketua STIE GICI.
3. Bapak Eko Yuliawan, SE., M.Si selaku Waket 1 Bidang Akademik.
4. Bapak Intan Idianto, SE., MM selaku Waket 2 Bidang Keuangan.
5. Bapak Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen.

6. Bapak Yumartono SE ,MM selaku dosen pembimbing yang senantiasa meluangkan waktu dan kesempatannya untuk memberikan arahan serta masukan pada penyusunan skripsi ini.
7. Kedua orang tua yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Calon istri saya atas nama eka nurizki yang selalu memberikan dukungannya dalam menyelesaikan skripsi ini sehingga dapat selesai dengan baik.
9. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, I wanna thank me for just being me at all times, once again, Thank my self for anything.*
10. Serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan kepada penulis selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis,

Depok, 10 Juli 2025

RIFKI SEPTIANSYAH

DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN PROPOSAL PENELITIAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PROPOSAL PENELITIAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
LEMBAR ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Batasan Masalah	5
1.4 Rumusan Masalah	5
1.5 Maksud dan Tujuan Penelitian	6
1.5.1 Maksud Penelitian	6
1.5.2 Tujuan Penelitian	7
1.6 Sistematika Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Analisis Kelayakan Usaha	9
2.1.1 Pengertian Analisis Kelayakan Usaha	9
2.1.2 Tujuan Analisis Kelayakan Usaha	11
2.1.3 Aspek-Aspek Analisis Kelayakan Usaha	13
2.1.3 Analisis Kelayakan Usaha Pada Aspek Keuangan	15
2.2 Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM).....	17
2.2.1 Pengertian Usaha Mikro Kecil Menengah.....	17
2.2.2 Kriteria Usaha Mikro Kecil Menengah	19

2.2.3 Peran UMKM Untuk Pembangunan Nasional	21
2.3 Biaya dan Pendapatan Usaha	23
2.3.1 Konsep Biaya	23
2.3.2 Konsep pendapatan Usaha	27
2.4 Penelitian Terdahulu	28
2.5 Kerangka Pemikiran	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
3.1 Desain dan Jenis Penelitian	35
3.2 Objek, Jadwal dan Lokasi Penelitian	35
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	36
3.4 Metode Pengumpulan Data	36
3.5 Metode Pengelolaan/Analisis Data	37
3.5.1 Analisis Deskriptif	37
3.5.2 Analisis Pendapatan Usaha	38
3.5.3 Analisis B/C Ratio	39
3.5.4 Analisis Payback Periode (PP)	39
3.5.5 Analisis Break Event Point	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
4.1 Gambaran Umum Perusahaan dan Produk	42
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan	42
4.1.2 Gambaran Umum Produk	44
4.2 Analisis Struktur Biaya UMKM Tas Nz Family	49
4.2.1 Biaya Investasi	49
4.2.2 Biaya Tetap	51
4.2.3 Biaya Variabel	54
4.2.4 Total Biaya	56
4.3 Analisis Penerimaan dan Keuntungan Usaha UMKM Tas Nz Family	56
4.3.1 Penerimaan Usaha UMKM Tas Nz Family	56
4.3.2 Keuntungan Usaha UMKM Tas Nz Family	61
4.4 Analisis Kelayakan Usaha UMKM Tas Nz Family	62
4.4.1 Analisis B/C Ratio	62
4.4.2 Analisis Payback Periode (PP)	62

4.4.3 Analisis Break Event Point (BEP).....	63
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	68
5.1 Kesimpulan	68
5.2 Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	70

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 Kriteria UMKM	21
Tabel 2 Jumlah UMKM di Indonesia	22
Tabel 3 Tinjauan Penelitian Terdahulu	30
Tabel 4 Biaya Investasi	49
Tabel 5 Biaya Tetap	51
Tabel 6 Biaya Variabel.....	53
Tabel 7 Total Biaya.....	55
Tabel 8 Total Penerimaan Usaha UMKM Tas Nz Family.....	56
Tabel 9 Penerimaan Produk Tas Pada Tahun 2024	57
Tabel 10 Penerimaan Produk Pouch Pada Tahun 2024	57
Tabel 11 Penerimaan Produk Nametag Pada Tahun 2024.....	58
Tabel 12 Penerimaan Produk Agenda Pada Tahun 2024.....	59
Tabel 13 Penerimaan Produk Goodiebag Pada Tahun 2024.....	59
Tabel 14 Keuntungan Usaha UMKM Tas Nz Family	60
Tabel 15 Analisis B/C Ratio	61
Tabel 16 Analisis Payback Periode (PP).....	62
Tabel 17 Analisis Break Event Point (BEP) Produk Tas	63
Tabel 18 Analisis Break Event Point (BEP) Produk Pouch.....	64
Tabel 19 Analisis Break Event Point (BEP) Produk Agenda	64
Tabel 20 Analisis Break Event Point (BEP) Produk Nametag	65
Tabel 21 Analisis Break Event Point (BEP) Produk Goodiebag	66

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Alur Biaya Perusahaan	26
Gambar 2 Kerangka Pemikiran	34
Gambar 3 Struktur Organisasi	43
Gambar 3 Tas Backpack	45
Gambar 4 Tas Rustpack	45
Gambar 5 Tas Carier	46
Gambar 6 Kulit Sintetis	47
Gambar 7 Kain Polyester	48

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Rangkuman Hasil Wawancara	73
Lampiran 2 Perhitungan Biaya Penyusutan.....	78
Lampiran 3 Rangkuman Klasifikasi Biaya dan Penerimaan	79
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian	80
Lampiran 5 Surat Balasan Penelitian.....	81
Lampiran 6 Hasil Cek Plagiarisme	82
Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup	83
Lampiran 8 Kartu bimbingan.....	85
Lampiran 8 Contoh Produk	86
Lampiran 9 Dokumentasi	87