

**ANALISIS KELAYAKAN PENGEMBANGAN USAHA BAKSO
URAT SEMAR DI KECAMATAN CABANGBUNGIN**

***FEASIBILITY ANALYSIS OF DEVELOPING SEMAR MEATBALL
BUSSINESS IN CABANGBUNGIN DISTRICT***

Oleh
Intan Puspita Dewi
61201022009205

SKRIPSI



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2026**

**ANALISIS KELAYAKAN PENGEMBANGAN USAHA BAKSO
URAT SEMAR DI KECAMATAN CABANGBUNGIN**

***FEASIBILITY ANALYSIS OF DEVELOPING SEMAR MEATBALL
BUSSINESS IN CABANGBUNGIN DISTRICT***

**Oleh
Intan Puspita Dewi
61201022009205**

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui pada:

Tempat : Depok
Tanggal : 07 Juli 2026

Dosen Pembimbing

Ketua Jurusan

**Bambang Suntoro, SE,MM
NUPTK: 3343749650130113**

**Drs. Hengky Hendrawan, MM, M.Si
NUPTK: 7048743644130093**

Mengetahui,
Ketua
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

**Prof. Dr. Abdul Hamid, MS
NIDN : 2017065701**

**ANALISIS KELAYAKAN PENGEMBANGAN USAHA BAKSO
URAT SEMAR DI KECAMATAN CABANGBUNGIN**

***FEASIBILITY ANALYSIS OF DEVELOPING SEMAR MEATBALL
BUSSINESS IN CABANGBUNGIN DISTRICT***

**Oleh
Intan Puspita Dewi
61201022009205**

SKRIPSI

Telah diujikan pada:

Tempat : Depok

Tanggal : 07 Juli 2026

Ketua Penguji

Anggota Penguji

**Dr.Dyah Purwaningsih,S.Si.MM
NUPTK: 1440745646230083**

**Hero Gefthi Firnando, S.Ag, M.Pd
NUPTK: 5447775676130163**

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

**Drs, Henky Hendrawan, MM, M.Si
NUPTK: 7048743644130093**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Intan Puspita Dewi
NIM : 61201022009205
Judul Skripsi : Analisis Kelayakan Pengembangan Usaha Bakso Urat Semar
di Kecamatan Cabangbungin

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang dikuatkan dengan adanya cek plagiasi sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
2. Hasil Penelitian dan penulisan dari skripsi saya ini, dengan ini dialihkan hak nya kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk paten dan juga hal-hal yang berkaitan.
3. Penulisan hasil penelitian ini (skripsi) telah mengikuti kaidah-kaidah yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Apabila dikemudian hari, bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penjiplakan terhadap karya ilmiah orang lain, maka dengan ini saya siap menerima sanksi berupa:
 - a. Pencabutan gelar kesarjanaan saya yang telah saya terima.
 - b. Pencabutan ijasah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 07 Juli 2026

Intan Puspita Dewi

PERNYATAAN PENGGUNAAN KECERDASAN BUATAN (AI)

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Intan Puspita Dewi

NIM : 61201022009205

Judul Skripsi : Analisis Kelayakan Pengembangan Usaha Bakso Urat
Semar di Kecamatan Cabangbungin

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Dalam penulisan hasil karya ilmiah saya, saya dibantu dengan menggunakan Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence/AI*).
2. Aplikasi Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence / AI*) yang saya pergunakan adalah: ChatGPT
3. Dalam penulisan karya ilmiah ini, saya TIDAK menerapkan SALIN-TEMPEL (copy paste) hasil Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence/AI*) kedalam tulisan saya.
4. Seluruh isi, analisa, argumen, data dan kesimpulan yang terdapat dalam karya ilmiah saya, merupakan hasil pemahaman, kajian, dan tanggung jawab penulis secara penuh. Tidak ada bagian dari penulisan ini yang dihasilkan sepenuhnya oleh Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence/AI*) tanpa pengawasan, pemrosesan, atau evaluasi ulang oleh penulis.
5. Apabila dikemudian hari, terdapat pelanggaran terhadap prinsip etika akademik, termasuk penggunaan Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence/AI*) secara tidak tepat yang merupakan bentuk ketidakjujuran ilmiah, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 07 Juli 2026

Intan Puspita Dewi

Nama Lengkap : Intan Puspita Dewi
NIM : 61201022009205
Judul Skripsi : ANALISIS KELAYAKAN PENGEMBANGAN USAHA
BAKSO URAT SEMAR DI KECAMATAN
CABANGBUNGIN

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan menganalisis kelayakan Usaha Bakso Urat Semar yang berlokasi di Jalan Raya Cabangbungin, Kampung Bohong RT 004/RW 001, Desa Jayalaksana, Kecamatan Cabangbungin, Kabupaten Bekasi berdasarkan aspek pemasaran, hukum, teknis atau produksi, sumber daya manusia, lingkungan, serta analisis SWOT untuk menilai kondisi usaha dan mendukung pengembangannya di masa mendatang. Penelitian menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan data yang diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis berdasarkan aspek-aspek studi kelayakan usaha. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari aspek pemasaran usaha memiliki pasar yang potensial, segmentasi konsumen yang beragam, serta lokasi yang strategis. Dari aspek hukum, usaha telah memiliki Nomor Induk Berusaha (NIB) Nomor 3001260004505. Dari aspek teknis dan produksi, kapasitas produksi mencapai sekitar 15 kilogram per hari dengan bahan baku yang diperoleh dari pasar tradisional dan pemasok daging serta penyimpanan menggunakan freezer. Dari aspek sumber daya manusia, struktur organisasi yang sederhana mampu mendukung kegiatan operasional, sedangkan dari aspek lingkungan kegiatan usaha tidak menimbulkan dampak negatif yang signifikan terhadap udara, air, maupun tanah. Hasil analisis SWOT menunjukkan bahwa usaha memiliki kekuatan berupa variasi produk, lokasi strategis, harga yang terjangkau, dan kualitas produk yang terjaga, serta peluang yang masih besar karena tingginya minat masyarakat terhadap produk bakso. Berdasarkan hasil tersebut, Usaha Bakso Urat Semar dinilai layak untuk dikembangkan.

Kata kunci: Studi Kelayakan, Aspek Non Finansial, Analisis SWOT.

Full Name : Intan Puspita Dewi
Student ID : 61201022009205
Thesis Title : *FEASIBILITY ANALYSIS OF DEVELOPING SEMAR
MEATBALL BUSSINESS IN CABANGBUNGIN DISTRICT*

ABSTRACT

This study aims to analyze the feasibility of the "Bakso Urat Semar" business located at Jalan Raya Cabangbungin, Bojong Village RT 004/RW 001, Jayalaksana Village, Cabangbungin District, Bekasi Regency by examining marketing, legal, technical/production, human resource, and environmental aspects, alongside a SWOT analysis to assess the business's current state and support its future development. The study employs a qualitative descriptive method, utilizing data gathered through interviews, observation, and documentation, which were then analyzed based on standard business feasibility criteria. The results indicate that, regarding marketing, the business possesses a potential market, a diverse consumer base, and a strategic location. Legally, the business holds a Business Identification Number (NIB) No. 3001260004505. From a technical and production standpoint, the business has a production capacity of approximately 15 kilograms per day, sourcing raw materials from traditional markets and meat suppliers, and utilizing freezers for storage. Regarding human resources, the simple organizational structure effectively supports operations, while the environmental assessment shows that business activities do not cause significant negative impacts on air, water, or soil quality. The SWOT analysis reveals strengths such as product variety, a strategic location, affordable pricing, and consistent product quality, as well as significant opportunities driven by high public demand for meatball products. Based on these findings, the Bakso Urat Semar business is deemed feasible for further development.

Keywords: *Feasibility Study, Non Financial Aspects, SWOT Analysis.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat, karunia, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penyusunan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Tanpa limpahan pertolongan-Nya, proses penyusunan karya ilmiah ini tidak akan berjalan sebagaimana mestinya. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan dan peradaban, sehingga menjadi teladan dalam menuntut ilmu dan berikhtiar secara sungguh-sungguh.

Skripsi yang berjudul “Analisi Kelayakan Pengembangan Usaha Bakso Urat Semar di Kecamatan Cabangbungin” ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.

Dalam proses penyusunan penelitian ini, disusun dengan bekal ilmu pengetahuan yang terbatas dan jauh dari kesempurnaan, sehingga tanpa bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, maka sulit bagi peneliti untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa syukur, peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. H.Mildy Rifa'l, SE, selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik
2. Prof. Dr. Abdul Hamid M.S selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan baik.
3. Dr.Eko Yuliawan,SE,M.Si selaku Wakil Ketua I Bidang Akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan baik.
4. Drs. Henky Hendrawan, MM,M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan Prodi ini hingga kini telah mendapatkan Akreditasi B.
5. Aldi Friyatna Dira, SE, MM selaku Pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI Bekasi yang telah mengelola kampus dengan baik.
6. Bambang Suntoro SE,MM selaku dosen pembimbing yang senantiasa meluangkan waktu dan kesempatannya untuk memberikan arahan serta masukan pada penyusunan tugas skripsi ini.
7. Dr.Dyah Purwaningsih,S.Si.MM selaku dosen penguji I yang senantiasa meluangkan waktu dan kesempatannya untuk memberikan arahan pada penyusunan tugas skripsi ini.
8. Hero Gefthi Firnando, S.Ag, M.Pd selaku dosen penguji II yang senantiasa meluangkan waktu dan kesempatannya untuk memberikan arahan pada penyusunan tugas skripsi ini.

9. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Program Studi Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketetapan dan dedikasi yang tinggi dalam mengajar.
10. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah membantu serta melayani penulis dengan baik.
11. Kedua orang tua Ayahanda Madroi dan Ibunda Titin serta Saudara tercinta Ahmad Zaki Mubarak dan Dian Fuji Astuti yang senantiasa memberikan doa, dukungan moral, motivasi, serta pengorbanan yang tidak ternilai selama proses pendidikan hingga penyusunan skripsi ini. Kasih sayang, ketulusan, dan kesabaran yang diberikan menjadi sumber kekuatan utama bagi penulis dalam menghadapi setiap tantangan.
12. Ahmad Zaki Mubarak sebagai Pemilik usaha Bakso Urat Semarang, penulis ucapkan terimakasih yang telah memberikan izin penelitian, membuka akses terhadap data dan informasi yang dibutuhkan, serta meluangkan waktu untuk berdiskusi selama proses pengumpulan data.
13. Seseorang yang tidak sengaja bertemu dibangku SMA, Muhamad Ilham yang telah menemani penulis 5 tahun lamanya. Terimakasih karena sudah menjadi sumber dukungan dan penyemangat selama proses penyusunan skripsi ini. Kesabaran, pengertian dan mendengarkan keluh kesah, serta kehadiran yang selalu memberikan motivasi di setiap tahap penyelesaian skripsi sangat berarti bagi penulis.
14. Rekan-rekan mahasiswa STIE GICI angkatan 2022 yang telah memberikan dukungan, semangat, serta kebersamaan selama menjalani proses perkuliahan hingga tahap penyusunan skripsi ini.
15. *Last but not least*, anak perempuan terakhir dan harapan orang tuanya, Intan Puspita Dewi. Ya, diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya untuk diri sendiri yang telah diam-diam berjuang tanpa henti. Terima kasih telah bekerja keras dan bertahan sejauh ini. Untuk setiap malam yang dihabiskan dalam kelelahan, setiap pagi yang disambut dengan kekhawatiran, namun tetap dijalani dan berhasil dilalui. Terima kasih kepada jiwa yang tetap kuat, meski berkali-kali hampir menyerah karena kondisi. Teruslah belajar dan mensyukuri nikmat yang Tuhan berikan. Tetap semangat untuk terus berusaha. Penulis berdoa agar langkah kecilmu selalu diperkuat, dikelilingi orang-orang baik dan hebat, serta mimpimu satu persatu akan terjawab. Aamiin.

Depok,...Februari 2026
Penulis,

Intan Puspita Dewi
NIM: 61201022009205

DAFTAR ISI

COVER	
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
PERNYATAAN PENGGUNAAN KECERDASAN BUATAN (AI)	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR/ BAGAN	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Rumusan Masalah	5
1.5 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	5
1.5.1 Maksud Penelitian	5
1.5.2 Tujuan Penelitian	6
1.6 Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Studi Kelayakan Bisnis.....	8
2.1.2 Tujuan Studi Kelayakan Bisnis	9
2.1.3 Manfaat Studi Kelayakan Bisnis	10
2.1.4 Pihak yang Berkepentingan dalam Studi Kelayakan Bisnis	13

2.1.5 Aspek-Aspek Penilaian Bisnis.....	15
2.1.6 Analisis SWOT.....	24
2.2 Penelitian Terdahulu.....	33
2.3 Kerangka Konseptual	41
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	42
3.2 Jenis Penelitian	42
3.3 Sumber Data	43
3.4 Teknik Pengumpulan Data	43
3.5 Teknik Analisis Data	44
3.6 Aspek Non Finansial	45
3.6.1 Aspek Pasar dan Pemasaran	45
3.6.2 Aspek Hukum.....	46
3.6.3 Aspek Teknis atau Produksi.....	47
3.6.4 Aspek Manajemen	48
3.6.5 Apek Lingkungan	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	50
4.1 Gambaran Umum Usaha Bakso Urat Semar.....	50
4.2 Hasil Penelitian Aspek Pasar dan Pemasaran	52
4.2.1 Segmenting, Targeting, Positioning (STP)	52
4.2.2 Marketing Mix 4P	56
4.3 Hasil Penelitian Aspek Hukum	58
4.4 Hasil Penelitian Aspek Teknis atau Produksi	59
4.4.1 Analisis Proses Produksi	59
4.4.2 Analisis <i>Input Output</i> Produksi.....	64
4.4.3 Tata Letak atau <i>Layout</i>	65
4.4.4 Peralatan dan Perlengkapan	67
4.5 Hasil Penelitian Aspek Manajemen	72
4.5.1 Struktur Organisasi Usaha.....	72
4.5.2 <i>Job Description</i>	72
4.5.3 Kompensasi	74

4.6 Hasil Analisis Aspek Lingkungan.....	75
4.6.1 Analisis Potensi Alam.....	75
4.6.2 Analisis Dampak Lingkungan Hidup.....	75
4.7 Hasil Analisis SWOT.....	77
4.7.1 Identifikasi SWOT	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	88
5.1 Kesimpulan	88
5.2 Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN.....	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penjualan Bakso Urat Semar Tahun 2023-2025.....	3
Tabel 2.1 Matrix SWOT.....	27
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	42
Tabel 4.1 Harga Varian Bakso Urat Semar.....	57
Tabel 4.2 Peralatan yang diperlukan dalam Proses Produksi.....	67
Tabel 4.3 Perlengkapan yang diperlukan dalam Proses Produksi.....	70
Tabel 4.4 Gaji Karyawan.....	74
Tabel 4.5 Identifikasi SWOT.....	78
Tabel 4.6 Hasil Matrix SWOT.....	81

DAFTAR GAMBAR/ BAGAN

Gambar 1.1 Perkembangan Penjualan Bakso Urat Semar Tahun 2023-2025.....	3
Bagan 2.3 Kerangka Konseptual.....	41
Gambar 4.1 Dokumentasi dengan Pemilik Usaha.....	52
Gambar 4.2 Dokumentasi dengan Pembeli.....	55
Gambar 4.3 Dokumentasi dengan Pemasok Daging (Adonan Bakso).....	59
Bagan 4.4 Proses Produksi Pembuatan Bakso.....	61
Gambar 4.5 Proses Penggilingan Adonan Bakso.....	63
Gambar 4.6 Proses Pencetakan dan Perebusan Bakso.....	63
Gambar 4.7 Penirisan dan Pendinginan Bakso.....	63
Bagan 4.8 Proses <i>Input Output</i> Produksi.....	64
Gambar 4.9 Tata Letak atau <i>Layout</i>	65
Bagan 4.10 Struktur Organisasi Usaha.....	72

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Wawancara	96
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	107
Lampiran 3 Surat Balasan Izin Penelitian.....	108
Lampiran 4 Nomor Induk Berusaha (NIB)	109
Lampiran 5 Kartu Bimbingan Skripsi	111
Lampiran 6 Hasil Cek Plagiasi.....	112
Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup	113