

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU DI SMA MUHAMMADIYAH 3 JAKARTA**

***THE INFLUENCE OF MOTIVATION AND WORK DISCIPLINE
ON TEACHER PERMORMANCE AT
SMA MUHAMMADIYAH 3 JAKARTA***

Oleh:
Muriyanto
61201021008667

SKRIPSI



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2025**

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU DI SMA MUHAMMADIYAH 3 JAKARTA**

***THE EFFECT OF MOTIVATION AND WORK DISCIPLINE
ON TEACHER PERMORMANCE AT
SMA MUHAMMADIYAH 3 JAKARTA***

**Oleh :
Muriyanto
61201021008667**

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui, pada :
Tempat : Depok
Tanggal : 12 Juli 2025

Dosen Pembimbing

Ketua Jurusan

**Nurdin Rifai, SE., MAP
NIDN : 0106129401**

**Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si
NIDN : 0416076506**

Mengetahui,
Ketua
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

**Prof. Dr. Abdul Hamid., M.S
NIDN : 2017065701**

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU DI SMA MUHAMMADIYAH 3 JAKARTA**

***THE EFFECT OF MOTIVATION AND WORK DISCIPLINE
ON TEACHER PERMORMANCE AT
SMA MUHAMMADIYAH 3 JAKARTA***

**Oleh :
Muriyanto
61201021008667**

SKRIPSI

Telah diujikan pada :
Tempat : Depok
Tanggal : 12 Juli 2025

Ketua Penguji

Anggota Penguji

**Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si
NIDN : 0416076506**

**Aldi Friyatna Dira, SE, MM
NIDN : 0404119201**

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

**Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si
NIDN : 0416076506**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muriyanto

Nim : 61201021008667

Judul Skripsi : PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU DI SMA MUHAMMADIYAH 3 JAKARTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang dikuatkan dengan adanya cek plagiasi sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI Business School.
2. Hasil Penelitian dan penulisan dari skripsi saya ini, dengan ini dialihkan hak nya kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk paten dan juga hal-hal yang berkaitan.
3. Penulisan hasil penelitian ini (skripsi) telah mengikuti kaidah-kaidah yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI Business School.
4. Apabila dikemudian hari, bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penjiplakan terhadap karya ilmiah orang lain, maka dengan ini saya siap menerima sanksi berupa:
 - a. Pencabutan gelar kesarjanaan saya yang telah saya terima.
 - b. Pencabutan ijasah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 12 Juli 2025

Muriyanto
61201021008667

Nama Lengkap : Muriyanto

NIM : 61201021008667

Judul Skripsi : PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU DI SMA MUHAMMADIYAH 3 JAKARTA.

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini untuk menganalisis motivasi dan disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru di SMA Muhammadiyah 3 Jakarta. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan pengambilan data menggunakan kuesioner yang diambil dari 96 responden. Hasil uji koefisien determinasi 70,7% menunjukkan bahwa faktor-faktor kinerja guru dapat dijelaskan oleh motivasi dan disiplin kerja sedangkan 29,3% sisanya dijelaskan oleh faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Hasil uji T variabel motivasi menunjukkan $t_{hitung} (6,557) > t_{tabel} (1,984)$, hasil uji T variabel disiplin kerja menunjukkan $t_{hitung} (6,381) > t_{tabel} (1,984)$ maka secara parsial variabel motivasi dan disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru di SMA Muhammadiyah 3 Jakarta. Selanjutnya hasil uji F menunjukkan bahwa variabel motivasi dan disiplin kerja menunjukkan hasil analisis $f_{hitung} (115,409) > f_{tabel} (3,091)$ maka secara simultan variabel motivasi dan disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru di SMA Muhammadiyah 3 Jakarta. Motivasi merupakan variabel paling dominan yang mempengaruhi kinerja guru dengan nilai beta sebesar 0,473 dengan indikator ketaatan pada standar kerja menjadi faktor utama dalam meningkatkan kinerja guru SMA Muhammadiyah 3 Jakarta.

Kata Kunci : Motivasi, Disiplin Kerja dan Kinerja Guru.

Name : Muriyanto

NIM : 61201021008667

Title : *THE EFFECT OF MOTIVATION AND WORK DISCIPLINE ON TEACHER PERMORMANCE AT SMA MUHAMMADIYAH 3 JAKARTA.*

ABSTRACT

The purpose of this study was to analyze work motivation and discipline have a significant effect on teacher performance at SMA Muhammadiyah 3 Jakarta. This type of research is quantitative research with data collection using questionnaires taken from 96 respondents. The 70.7% coefficient of determination test results show that teacher performance factors can be explained by motivation and work discipline while the remaining 29.3% is explained by other factors not examined in this study. The results of the T test of the motivation variable show $t_{count} (6.557) > t_{table} (1.984)$, the results of the T test of the work discipline variable show $t_{count} (6.381) > t_{table} (1.984)$, so partially the motivation and work discipline variables have a significant effect on teacher performance at SMA Muhammadiyah 3 Jakarta. Furthermore, the results of the F test show that the variables of motivation and work discipline show the results of the analysis of $f_{count} (115.409) > f_{tabel} (3.091)$, so simultaneously the variables of motivation and work discipline have a significant effect on teacher performance at SMA Muhammadiyah 3 Jakarta. Motivation is the most dominant variable affecting teacher performance with a beta value of 0.473 with indicators of adherence to work standards being the main factor in improving the performance of teachers at SMA Muhammadiyah 3 Jakarta.

Keywords : Motivation, Work Discipline and Teacher Performance.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT karena atas izin dan limpahan rahmat-Nya serta kasih sayang-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul : “**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMA MUHAMMADIYAH 3 JAKARTA**”. Adapun proposal skripsi ini dibuat untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi di STIE GICI *Business School*.

Penulis juga menyadari bahwa penulisan proposal skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Meskipun demikian penulis berusaha semaksimal mungkin agar penyusunan proposal skripsi ini berhasil dengan sebaik-baiknya sehingga dapat diterima dan disetujui pada saat sidang seminar proposal skripsi.

Mengingat keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis, sehingga dalam penyusunan proposal skripsi ini tidak sedikit bantuan, petunjuk, saran-saran maupun arahan dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat penulis mengucapkan banyak terimakasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Bapak Mildy Rifai, SE. selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Gici ini dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI *Business School* yang telah mengelola kampus dengan sangat baik.
3. Bapak Drs. Henky Hendrawan, SE, M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI *Business School* yang berusaha memajukan Jurusan Manajemen hingga kini telah mendapatkan Akreditasi B.
4. Bapak Gena Prasetya Noor, SH, MM selaku Pimpinan Cabang Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI *Business School* Depok yang mengelolah kampus dengan sangat baik.
5. Bapak H. Nurdin Rifa'i, SE, MAP selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun Skripsi.
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI *Business School* khususnya Jurusan Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar peneliti hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.
7. Para Staf dan Karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI *Business School* yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.
8. Kepada kepala sekolah dan seluruh staff SMA Muhammadiyah 3 Jakarta yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.
9. Kepada orang tua yang telah memberikan doa, dukungan, semangat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik.

10. Bapak Herman Susilo, SE, MM. Terimakasih banyak atas saran, masukan dan dukungan kepada penulis.
11. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2021 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI *Business School* selama empat tahun dengan penuh suka cita.
12. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberika doronga yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan proposal skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan dan pengalaman yang dimiliki peneliti. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga Proposal ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam Jurusan Manajemen.

Depok, 12 Juli 2025
Penulis

Muriyanto
61201021008667

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI	iii
LEMBAR SURAT PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I	
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	3
1.3. Batasan Masalah.....	3
1.4. Rumusan Masalah	4
1.5. Maksud dan Tujuan	4
1.5.1. Maksud Penelitian.....	4
1.5.2. Tujuan Penelitian	4
1.6. Sistematika Penulisan.....	4
BAB II	
TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Landasan Teori	6
2.1.1. Manajemen Sumber Daya Manusia	6
2.1.1.1. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.1.2. Motivasi	7
2.1.2.1. Jenis-Jenis Motivasi	8
2.1.2.2. Indikator Motivasi.....	9
2.1.3. Disiplin Kerja.....	10
2.1.4.1. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	11

2.1.4.2. Indikator Disiplin Kerja	12
2.1.4. Kinerja Guru	13
2.1.4.1. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru	14
2.1.4.2. Indikator Kinerja Guru	14
2.2. Penelitian Terdahulu.....	15
2.3. Kerangka Pemikiran	19
2.4. Pengajuan Hipotesis	20
BAB III	
METODOLOGI PENELITIAN.....	21
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian	21
3.2. Jenis Penelitian	21
3.3. Populasi dan Sampel	22
3.3.1. Populasi.....	22
3.3.2. Sampel	23
3.4. Teknik Pengumpulan Data	23
3.5. Definisi Operasional Variabel	24
3.5.1. Variabel Bebas (<i>Independent Variable</i>)	24
3.5.2. Variabel Terikat (<i>Dependent Variable</i>)	25
3.6. Teknik Analisis Data	26
3.6.1. Skala dan Angka Penafsiran	27
3.6.2. Persamaan Regresi Linier Berganda.....	28
3.6.3. Uji Kualitas Data	29
3.6.4. Uji Asumsi Klasik.....	31
3.6.5. Uji Hipotesis	32
BAB IV	
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1. Hasil Penelitian.....	36
4.1.1. Gambaran Umum Perusahaan	36
4.1.1.1. Visi dan Misi SMA Muhammadiyah 3 Jakarta.....	37
4.1.1.2. Struktur Organisasi SMA Muhammadiyah 3 Jakarta	38
4.1.2. Karakteristik Responden.....	38
4.1.3. Tanggapan Responden	39

4.1.4. Hasil Uji Kualitas Data	46
4.1.5. Hasil Uji Asumsi Klasik	49
4.1.5. Hasil Uji Hipotesis.....	53
4.2. Pembahasan	56
BAB V	
KESIMPULAN DAN SARAN.....	58
5.1. Kesimpulan.....	58
5.2. Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN.....	62

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1. Absesnsi Guru SMA Muhammadiyah 3 Jakarta Tahun 2024.....	3
Tabel 2. 1. Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3. 1. Tabel Pelaksanaan Penelitian.....	21
Tabel 3. 2. Jumlah Guru SMA Muhammadiyah 3 Jakarta.....	22
Tabel 3. 3. Tabel Definisi Opeasional.....	25
Tabel 3. 4. Angka Penafsiran	28
Tabel 4. 1. Karakteristik Responden	39
Tabel 4. 2. Tanggapan Responden Atas Variabel Motivasi.....	40
Tabel 4. 3. Tanggapan Responden Atas Variabel Disiplin Kerja	42
Tabel 4. 4. Tanggapan Responden Atas Variabel Kinerja Guru.....	44
Tabel 4. 5. Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	47
Tabel 4. 6. Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja	48
Tabel 4. 7. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru.....	48
Tabel 4. 8. Hasil Uji Reliabilitas	49
Tabel 4. 9. One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	50
Tabel 4. 10. Hasil Uji Multikolinieritas	51
Tabel 4. 11. Hasil Uji Heteroskedastisitas Dengan Pendekatan Glejser.....	52
Tabel 4. 12. Hasil Uji Regresi Berganda	53
Tabel 4. 13. Hasil Uji F (Uji Simultan).....	54
Tabel 4. 14. Hasil Uji T (Uji Parsial).....	55
Tabel 4. 15. Koefisien Determinasi (R^2)	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Kerangka Pemikiran Penelitian	20
Gambar 4. 1. Struktur Organisasi SMA Muhammadiyah 3 Jakarta	38
Gambar 4. 2. Uji Normalitas	50
Gambar 4. 3. Hasil Uji Heteroskedastisitas Dengan Pendekatan Scatterplot	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Penelitian.....	62
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian.....	63
Lampiran 3. Tabulasi Data.....	67
Lampiran 4. Output Olah Data SPSS.....	68
Lampiran 5. Kartu Bimbingan.....	75
Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup.....	76
Lampiran 7. Tabel T dan Tabel F.....	77
Lampiran 8. Hasil Plagiat.....	79