

**STUDI KELAYAKAN BISNIS PADA UMKM TOKO
PERKAKAS DAN PERABOTAN SUMBER REZEKI**

***BUSINESS FEASIBILITY STUDY ON MSME HARDWARE
AND FURNITURE STORE SUMBER REZEKI***

Oleh

**MUHAMMAD IBRAHIM TUNSADKOH
61201022009430**

SKRIPSI



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK**

2026

**STUDI KELAYAKAN BISNIS PADA UMKM TOKO
PERKAKAS DAN PERABOTAN SUMBER REZEKI**

***BUSINESS FEASIBILITY STUDY ON MSME HARDWARE
AND FURNITURE STORE SUMBER REZEKI***

Oleh

**MUHAMMAD IBRAHIM TUNSADKOH
61201022009430**

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui pada:

Tempat : Depok

Tanggal : 15 Juni 2026

Dosen Pembimbing

Ketua Jurusan

Drs. Henky Hendrawan, M.M., M.Si
NIDN/NUPTK: 0416076506

Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si
NIDN/NUPTK: 0416076506

Mengetahui,

**Ketua
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI**

Prof. Dr. Abdul Hamid, MS
NIDN/NUPTK: 2017065701

**STUDI KELAYAKAN BISNIS PADA UMKM TOKO
PERKAKAS DAN PERABOTAN SUMBER REZEKI**

***BUSINESS FEASIBILITY STUDY ON MSME HARDWARE
AND FURNITURE STORE SUMBER REZEKI***

Oleh

**MUHAMMAD IBRAHIM TUNSADKOH
61201022009430**

SKRIPSI

Telah diujikan pada:

Tempat : Depok

Tanggal : 15 Juli 2026

Ketua Penguji

Anggota Penguji

Maya Andini Kartikasari, SP, MM

NIDN/NUPTK: 0422068302

Diah Nofitasari, S.Pd, MM

NIDN/NUPTK: 041509105

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen

Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si

NIDN/NUPTK: 0416076506

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Ibrahim Tunsadkoh

N I M : 61201022009430

Judul Skripsi : Studi Kelayakan Bisnis Pada Umkm Toko Perkakas dan
Perabotan Sumber Rezeki

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang dikuatkan dengan adanya cek plagiasi sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
2. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya ini, dengan ini dialihkan haknya kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk paten dan juga hal-hal yang berkaitan.
3. Penulisan hasil penelitian ini (skripsi) telah mengikuti kaidah-kaidah yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Apabila dikemudian hari, bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penjiplakan terhadap karya ilmiah orang lain, maka dengan ini saya siap menerima sanksi berupa:
 - a) Pencabutan gelar kesarjanaan saya yang telah saya terima.
 - b) Pencabutan ijazah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 15 Juli 2026

Materai 10.000

Muhammad Ibrahim Tunsadkoh

SURAT PERNYATAAN PENGGUNAAN KECERDASAN BUATAN (AI)

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Ibrahim Tunsadkoh

N I M : 61201022009430

Judul Skripsi : Studi Kelayakan Bisnis Pada Umkm Toko Perkakas dan
Perabotan Sumber Rezeki

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Dalam penulisan hasil karya ilmiah saya, saya dibantu dengan menggunakan kecerdasan buatan (Artificial Intelligence / AI).
2. Aplikasi Kecerdasan Buatan (Artificial Intelligence / AI) yang saya pergunakan adalah: Paperpal AI, ChatGPT dan Gemini AI
3. Dalam penulisan karya ilmiah ini, saya TIDAK menerapkan SALIN-TEMPEL (copy paste) hasil Kecerdasan Buatan (Artificial Intelligence / AI) kedalam tulisan saya.
4. Seluruh isi, analisa, argumen, data dan kesimpulan yang terdapat dalam karya ilmiah saya, merupakan hasil pemahaman, kajian, dan tanggung jawab penulis secara penuh. Tidak ada bagian data penulisan ini yang dihasilkan sepenuhnya oleh Kecerdasan Buatan (Artificial Intelligence / AI) tanpa pengawasan, pemrosesan, atau evaluasi ulang oleh penulis.
5. Apabila di kemudian hari terdapat pelanggaran terhadap prinsip etika akademik, termasuk penggunaan Kecerdasan Buatan (Artificial Intelligence / AI) secara tidak tepat yang merupakan bentuk ketidakjujuran ilmiah, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 15 Juli 2026

Muhammad Ibrahim Tunsadkoh

Nama : Muhammad Ibrahim Tunsadkoh
NIM : 61201022009430
Judul Skripsi : Studi Kelayakan Bisnis Pada Umkm Toko Perkakas dan Perabotan Sumber Rezeki

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan menganalisis kelayakan bisnis UMKM Toko Perkakas dan Perabotan Sumber Rezeki Cabang Alam Sutera 2 berdasarkan aspek nonfinansial dan finansial sebagai upaya mengatasi fluktuasi omzet dan keterbatasan ruang pamer produk. Hasil penelitian menunjukkan bahwa usaha dinyatakan layak dari aspek nonfinansial karena didukung strategi pemasaran STP dan *Marketing Mix*, fasilitas teknis berbasis *Point of Sale* (POS), legalitas usaha melalui NIB dan NPWP, serta pengelolaan sumber daya manusia yang baik. Dari aspek finansial, diperoleh *Net Present Value* (NPV) sebesar Rp44.136.932, *Internal Rate of Return* (IRR) sebesar 86,48%, *Profitability Index* (PI) sebesar 2,6, dan *Payback Period* (PP) selama 0,94 tahun atau 11 bulan 10 hari. Hasil tersebut menunjukkan bahwa usaha layak untuk dijalankan dan dikembangkan

Kata Kunci: Studi Kelayakan Bisnis, NPV, IRR, PI, PP.

ABSTRACT

This study aims to analyze the business feasibility of Sumber Rezeki Hardware and Furniture Store, Alam Sutera 2 Branch, based on non-financial and financial aspects to address sales fluctuations and limited product display space. The results indicate that the business is feasible from the non-financial perspective, supported by the implementation of Segmentation, Targeting, and Positioning (STP), the Marketing Mix, a Point of Sale (POS) system, legal compliance through NIB and NPWP, and effective human resource management. Financial analysis produced a Net Present Value (NPV) of IDR 44,136,932, an Internal Rate of Return (IRR) of 86.48%, a Profitability Index (PI) of 2.6, and a Payback Period (PP) of 0.94 years (approximately 11 months and 10 days). These findings indicate that the business is feasible for operation and future development.

Keywords: Business Feasibility Study, NPV, IRR, PI, Payback Period.

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, penulis panjatkan karena berkat rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dan penelitian ini tepat pada waktunya. Sholawat serta salam juga penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW, dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Walaupun demikian, penulis berusaha semaksimal mungkin demi kesempurnaan penyusunan skripsi dan penelitian ini. Saran dan kritik yang sifatnya membangun begitu diharapkan oleh penulis demi kesempurnaan dalam penulisan berikutnya.

Penyusunan skripsi dan penelitian ini disusun guna memenuhi persyaratan sidang skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Dalam proses penulisannya, tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar - besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya.
2. Kedua orang tua saya, yakni Siti Atikoh dan Tun Asad Pamungkas, serta keluarga besar yang senantiasa memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan proposal penelitian ini dengan baik.
3. Bapak Mildy Rifa'i, S.E., selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
4. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
5. Bapak Drs. Henky Hendrawan, M.M., M.Si., Ketua Jurusan Manajemen Bisnis Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Gici yang terus berusaha untuk memajukan program studi ini.
6. Bapak Drs. Henky Hendrawan, M.M., M.Si., selaku Dosen Pembimbing

Skripsi yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun skripsi dengan baik.

7. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Gici, khususnya jurusan manajemen, yang tidak dapat disebutkan satu per satu oleh penulis, yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis.
8. Kak Manba'atil Hikmah selaku Owner Toko Perkakas dan Perabotan Sumber Rezeki yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
9. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2022 yang telah bersama-sama menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI dengan penuh sukacita.
10. Skripsi ini tidak hanya lahir dari usaha penulis, tetapi juga dari setiap doa yang dipanjatkan, setiap harapan yang disematkan, dan setiap kasih yang dicurahkan oleh orang-orang tersayang. Untuk itu, penulis menghaturkan terima kasih dengan setulus hati.
11. Teruntuk diriku yang paling tangguh. Terima kasih telah memeluk sunyi dan merajut lelah menjadi bait-bait aksara penuh makna. Di atas kaki sendiri, kamu melangkah menembus badai malam demi menuntaskan skripsi ini. Terima kasih, tak pernah menyerah, jiwaku yang hebat.

Depok, 15 Juli 2026

Penulis,
Muhammad Ibrahim Tunsadkoh

DAFTAR ISI

Halaman

Lembar Judul Skripsi	i
Lembar Pengesahan Skripsi	ii
Lembar Pengujian Skripsi	iii
Lembar Surat Pernyataan	iv
Lembar Pernyataan Penggunaan Kecerdasan Buatan	v
Lembar Abstrak.....	vii
Kata Pengantar	viii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Lampiran	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Batasan Masalah	4
1.4 Perumusan Masalah.....	4
1.5 Maksud dan Tujuan Penelitian	4
1.5.1 Maksud Penelitian	4
1.5.2 Tujuan Penelitian	5
1.6 Sistematika Penulisan	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	7
2.1 Studi Pustaka	7
2.1.1 Pengertian UMKM	7
2.1.2 Pengertian Studi Kelayakan Bisnis.....	9
2.1.4 Tahapan Studi Kelayakan Bisnis	12
2.1.5 Manfaat Studi Kelayakan Bisnis.....	14
2.1.6 Aspek-Aspek Studi Kelayakan Bisnis	15
2.2 Penelitian Terdahulu.....	23
2.3 Kerangka Pemikiran	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	29
3.1 Jenis Penelitian	29

3.2 Objek, Jadwal dan Lokasi Penelitian.....	29
3.3 Jenis dan Data Sumber Penelitian	30
3.4 Metode Pengumpulan Data	31
3.5 Metode Pengolahan	31
3.5.1 Metode Analisis Kualitatif.....	32
3.5.2 Metode Analisis Kuantitatif.....	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	37
4.1 Pembahasan Hasil Penelitian.....	37
4.1.1 Gambaran Umum Bisnis.....	37
4.1.2 Data Umum Bisnis.....	37
4.1.3 Visi dan Misi Bisnis.....	38
4.2 Pembahasan dan Interpretasi Hasil Analisis Aspek Non Finansial.....	38
4.2.1 Hasil Analisis Aspek Pemasaran	39
4.2.2 Hasil Analisis Aspek Teknis.....	44
4.2.3 Hasil Analisis Aspek Hukum.....	46
4.2.4 Hasil Analisis Aspek Sumber Daya Manusia.....	48
4.3 Pembahasan dan Interpretasi Hasil Analisis Aspek Finansial.....	50
4.3.1 Laporan Keuangan Toko Perkakas dan Perabotan Sumber Rezeki.....	50
4.3.2 Biaya Investasi.....	51
4.3.3 Biaya Operasional.....	52
4.3.4 Laporan Laba Rugi	57
4.3.5 Cash Flow	57
4.3.6 Net Present Value (NPV).....	58
4.3.7 Internal Rate of Return (IRR)	59
4.3.8 Profitability Index (PI).....	61
4.3.9 Payback Period (PP)	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	63
5.1 Simpulan.....	63
5.2 Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN.....	68

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	26
Tabel 3.1 Jadwal Pelaksanaan penelitian.....	30
Tabel 3.2 <i>Segmentation, Targeting, Positioning</i> (STP).....	33
Tabel 3.3 <i>Marketing Mix</i>	33
Tabel 4.1 Daftar Produk	41
Tabel 4.2 Laporan Keuangan.....	50
Tabel 4.2 Daftar Biaya Investasi	51
Tabel 4.3 Daftar Biaya Operasional	52
Tabel 4.4 Data Proyeksi Biaya Operasional	52
Tabel 4.6 Laba Rugi	55
Tabel 4.6 Proyeksi Laba Rugi	55
Tabel 4.7 Cash Flow	57

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1.1. Data Grafik UMKM 2024.....	1
Gambar 2.1 Input-Proses-Output Aspek teknis	18
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 3.1. Rumus Net Present Value	35
Gambar 3.2 Rumus Internal Rate of Return.....	35
Gambar 3.3 Rumus Profitability Index	36
Gambar 3.4 Rumus <i>Payback Period</i>	36
Gambar 4.2 Tempat Toko	43
Gambar 4.3 Promosi Produk.....	44
Gambar 4.4 Sistem Point of Sale (POS)	45
Gambar 4.5 Tata Letak (layout).....	46
Gambar 4.6 Nomor Induk Berusaha (NIB).....	47
Gambar 4.7 Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP).....	47

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Wawancara Penelitian	68
Lampiran 2 Laporan Omzet Keuangan	73
Lampiran 3 Biaya Operasional.....	75
Lampiran 4 Laporan Laba Rugi	76
Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup.....	77
Lampiran 6 Surat Pengantar Penelitian.....	78
Lampiran 7 Kartu Bimbingan Skripsi.....	79
Lampiran 8 Data Hasil Cek Plagiasi	80