

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MANAJEMEN
KEUANGAN TERHADAP SISTEM PEMBAYARAN
GAJI GURU SECARA TRIWULAN : STUDI
KUALITATIF DI MI ANWARUL
HIDAYAH BOGOR**

***THE ROLE OF THE SCHOOL PRINCIPAL FINACIAL
MANAGEMENT TOWARD THE IMPLEMENTATION OF A
QUARTERLY TEACHER SALARY PAYMENT SYSTEM:
A QUALITATIVE STUDY AT MI ANWARUL
HIDAYAH BOGOR***

Oleh:

SITI NUR OCI

61201022009476

SKRIPSI



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK**

2026

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MANAJEMEN
KEUANGAN TERHADAP SISTEM PEMBAYARAN
GAJI GURU SECARA TRIWULAN : STUDI
KUALITATIF DI MI ANWARUL
HIDAYAH BOGOR**

***THE ROLE OF THE SCHOOL PRINCIPAL FINACIAL
MANAGEMENT TOWARD THE IMPLEMENTATION OF A
QUARTERLY TEACHER SALARY PAYMENT SYSTEM:
A QUALITATIVE STUDY AT MI ANWARUL
HIDAYAH BOGOR***

Oleh

SITI NUR OCI

61201022009476

SKRIPSI

Telah diajukan pada:

Tempat : Depok

Tanggal : 16 Juli 2026.

Dosen Pembimbing

Ketua Jurusan

Iman Hernawan, S.IP. M.M.

NIDN/NUPTK : 0419057905

Drs. Henky Hendrawan, M.M.,M.Si.

NIDN/NUPTK : 0416076505

Mengetahui,

Ketua

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Abdul Hamid. M.S.

NIDN/NUPTK : 2017065701

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MANAJEMEN
KEUANGAN TERHADAP SISTEM PEMBAYARAN
GAJI GURU SECARA TRIWULAN : STUDI
KUALITATIF DI MI ANWARUL
HIDAYAH BOGOR**

***THE ROLE OF THE SCHOOL PRINCIPAL FINACIAL
MANAGEMENT TOWARD THE IMPLEMENTATION OF A
QUARTERLY TEACHER SALARY PAYMENT SYSTEM:
A QUALITATIVE STUDY AT MI ANWARUL
HIDAYAH BOGOR***

Oleh

**SITI NUR OCI
61201022009476**

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui pada :

Tempat : Depok

Tanggal : 16 Juli 2026

Ketua Penguji

Anggota Penguji

Altatit Dianawati, S.Si..M.M.
NIDN/NUPTK : 0403067803

Gena Prasetya Noor, S.H.,M.M.
NIDN/NUPTK : 0414128805

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Drs. Henky Hendrawan,M.M,M.Si.
NIDN/NUPTK : 0416076506

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Nur Oci

NIM : 61201022009476

Jurusan : Manajemen

Perguruan Tinggi : STIE GICI

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul peran kepala sekolah dalam manajemen keuangan terhadap sistem pembayaran gaji guru secara triwulan: Studi kualitatif di MI Anwarul Hidayah Bogor adalah merupakan hasil karya saya sendiri bukan plagiarisme.
2. Seluruh sumber dana, kutipan, pendapat, maupun hasil karya pihak lain yang digunakan dalam penyusunan skripsi ini telah dicantumkan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.
3. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa Sebagian atau seluruh isi skripsi ini bukan merupakan hasil karya saya sendiri atau terdapat unsur plagiarism, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku di STIE GICI Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari pihak mana pun.

Depok, 16 Juli 2026

Siti Nur Oci

PERNYATAAN PENGGUNAAN KECERDASAN BUATAN (AI)

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : SITI NUR OCI

N I M : 61201022009476

Judul Skripsi : Peran Kepala Sekolah Dalam Manajemen Keuangan Terhadap Sistem Pembayaran Gaji Secara Triwulan : Studi Kualitatif di MI Anwarul Hidayah Bogor.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Dalam penulisan hasil karya ilmiah saya, saya dibantu dengan menggunakan Kecerdasan Buatan (*Artificial Intellegence/AI*).
2. Aplikasi Kecerdasan Buatan (*Artificial Intellegence/AI*) yang saya pergunakan adalah: ChatGPT
3. Dalam penulisan karya ilmiah ini, saya TIDAK menerapkan SALIN-TEMPEL (copy paste) hasil Kecerdasan Buatan (*Artificial Intellegence/AI*) kedalam tulisan saya.
4. Seluruh isi, analisa, argumen, data dan kesimpulan yang terdapat dalam karya ilmiah saya, merupakan hasil pemahaman, kajian, dan tanggung jawab penulis secara penuh. Tidak ada bagian dari penulisan ini yang dihasilkan sepenuhnya oleh Kecerdasan Buatan (*Artificial Intellegence/AI*) tanpa pengawasan, pemrosesan, atau evaluasi ulang oleh penulis.
5. Apabila dikemudian hari terdapat pelanggaran terhadap prinsip etika akademik, termasuk penggunaan Kecerdasan Buatan (*Artificial Intellegence/AI*) secara tidak tepat yang merupakan bentuk ketidakjujuran ilmiah maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok 16 Juli 2026

Siti Nur Oci

Nama Lengkap : Siti Nur Oci
NIM : 61201022009476
Judul Skripsi : Peran Kepala Sekolah Dalam Manajemen Keuangan Sekolah Terhadap Sistem Pembayaran Gaji Guru Secara Triwulan : Studi Kualitatif di MI Anwarul Hidayah Bogor

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan menganalisis peran kepala sekolah dalam manajemen keuangan terhadap pembayaran gaji guru secara triwulan di MI Anwarul Hidayah. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan data yang diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan model Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pembayaran gaji guru didasarkan pada jam mengajar, kehadiran, dan kemampuan keuangan sekolah, dengan sumber utama dana berasal dari BOS. Pembayaran dilakukan secara triwulan karena menyesuaikan pencairan BOS dan keterbatasan dana yayasan, sehingga terkadang terjadi keterlambatan yang berdampak pada motivasi guru dan operasional sekolah.

Kepala sekolah berperan melalui perencanaan, pengambilan keputusan, koordinasi, dan pengawasan keuangan, termasuk penggunaan dana talangan. Peran tersebut membantu menjaga keberlangsungan pembayaran gaji guru meskipun terdapat keterbatasan dana dan keterlambatan pencairan BOS.

Kata kunci: Peran Kepala Sekolah, Manajemen Keuangan, Gaji Guru, BOS, Pembayaran Triwulan.

ASTRACT

This study aims to analyze the principal's role in financial management related to quarterly teacher salary payments at MI Anwarul Hidayah. This research used a descriptive qualitative approach, with data collected through interviews, observations, and documentation. Data were analyzed using the Miles and Huberman model.

The results showed that teacher salaries were determined based on teaching hours, attendance, and the school's financial capacity, with BOS funds as the main funding source. Payments were made quarterly due to BOS disbursement schedules and limited foundation funds, resulting in occasional delays that affected teacher motivation and school operations.

The principal plays a role through financial planning, decision-making, coordination, and supervision, including the use of temporary funds. These roles help maintain the continuity of teacher salary payments despite limited funds and delays in BOS disbursement.

Keywords: *Principal's Role, Financial Management, Teacher Salary, BOS Funds, Quarterly Payment.*

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang maha Esa atas limpahan dan karunia, serta petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir akhir dengan judul **“Peran Kepala Sekolah Dalam Manajemen Keuangan Terhadap Sistem Pembayaran Gaji Secara Triwulan : Studi Kualitatif Di MI Anwarul Hidayah Bogor”** skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini terwujud berkat bantuan, arahan, bimbingan, dan do’a dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Mildy Rifa’i, S.E. selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan studi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
2. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S. selaku Ketua Sekolah Ilmu Ekonomi GICI yang telah memberikan kesempatan serta fasilitas kepada penulis selama menempuh pendidikan hingga selesai.
3. Bapak Drs. Hengky Hendrawan, M.M., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah memberikan arahan, dukungan serta motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Iman Hernawan, S.IP., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan bimbingan, motivasi, arahan, serta dorongan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen khususnya Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI, yang telah memberikan ilmu-ilmu selama penulis mengembangkan pendidikan di program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
6. Para staf dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah membantu penulis dan melayani penulis dengan sepenuh hati
7. Penulis juga menyampaikan terimakasih kepada Dita Mirana, Siti Nurani Octaviani, Siti Anshori, Adinda Puspita Dewi, Siti Nur Aminah, Meri

Anjani, Suryani, Fitri Ramadhani Awaliyah yang telah memberikan dukungan, semangat, serta kebersamaan selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Kebersamaan, kerja sama, serta motivasi yang diberikan menjadi bagian penting dalam perjalanan penulis.

8. Yang paling utama kepada Ibu Siti Rohmah dan Bapak Deden selaku Ibu dan Ayah dari penulis, terimakasih sudah selalu berjuang meberikan kehidupan yang layak bagi anak-anaknya khususnya penulis, mereka memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun mereka mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan dan semangat serta selalu mengajarkan kebaikan dalam diri penulis, mereka yang selalu menjadi penyemangat penulis dan menjadi sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tiada henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi yang sangat luar biasa. Terimakasih untuk semua doa-doa yang selalu diberikan kepada penulis terimakasih sudah selalu berjuang untuk penulis, berkat doa dan dukungan mereka penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Sehat selalu dan Panjang umur ibu dan bapak karena harus selalu ada disetiap perjuangan dan pencapaian hidup penulis.
9. Untuk kedua adik kesayangan, Siti NurHolisah dan Muhammad Arrav Abidzar, penulis menyadari bahwa perjalanan ini belum membuat penulis menjadi seorang kakak yang benar-benar bisa dibanggakan. Ada banyak kesalahan, banyak kegagalan, dan mungkin juga banyak hal yang belum bisa penulis sampaikan. Dibalik menulis skripsi ini, ada beberapa hari dimana penulis merasa sangat lelah, bingung, dan hampir menyerah. Terimakasih karena tetap membuat penulis tertawa dan menyemangati di saat-saat paling sulit, ketika dunia terasa begitu berat dan langkah penulis terasa tidak stabil. Kehadiran kalian mungkin terasa biasa, tapi bagi penulis itu adalah kekuatan yang sangat berharga. Penulis juga menyadari bahwa ketika sedang lelah dan stress, mungkin terjadi ucapan, sikap, atau tindakan yang tidak tepat. Untuk itu, dengan tulus dan rendah hati, penulis mengucapkan permintaan maaf. Semoga suatu hari, setiap usaha kecil ini

bisa menjadi bukti bahwa meskipun ada kekurangannya, penulis terus berusaha menjadi kakak yang lebih baik.

10. Kepada seluruh keluarga besar yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, namun senantiasa merawat, mendoakan, mendukung penulis dengan sepenuh hati.
11. Kepada seseorang yang tak kalah penting bagi penulis, namun tidak bisa penulis sebutkan namanya, terimakasih sudah menjadi bagian dari perjalanan penulis bahkan saat penulis masih ada di bangku SMA sampai penulis ada dititik ini. Terimakasih telah mendukung, menghibur, membantu, dan mendengarkan keluh kesah penulis, serta selalu memberikan semangat pantang menyerah dalam menyelesaikan studi ini. Meskipun sering kali diwarnai perdebatan dan amarah demi kebaikan penulis, terimakasih karena pada akhirnya beliau yang selalu menjadi orang yang paling peduli dan siap membantu sampai akhir.
12. Penulis juga menyampaikan terimakasih untuk sahabat yang sudah penulis anggap saudara sendiri Siti Mutmainah yang telah kebersamai penulis sejak masa SMA hingga saat ini. Terimakasih sudah menjadi orang pertama yang menjadi pendengar keluh kesah penulis, dukungan, doa, serta kebersamaan yang terjalin menjadi sumber kekuatan serta motivasi bagi penulis.
13. Kepada beberapa orang yang mungkin jadi bagian dari perjalanan masalalu namun menjadi luka dan trauma untuk penulis. Penulis mengucapkan terimakasih, mungkin jika bukan karena beberapa kejadian yang dialami, penulis tidak akan pernah menjadi sosok yang lebih kuat, berani, bertumbuh dan berkembang lebih baik lagi. Penulis berharap tidak ada lagi rasa dendam dari diri penulis.
14. Dalam proses menyelesaikan skripsi ini, penulis tak bisa lepas dari pandangan bahwa akhirnya Perempuan hanya akan “tinggal di dapur”. Kalimat ini mungkin terdengar mudah, tapi bagi penulis, ia jadi beban yang tersimpan diam-diam didalam hati. Ada waktu saatnya rasa lelah dan keraguan muncul, membuat kita meragukan lagi langkah yang sedang

diambil. Namun di balik semuanya itu, penulis tetap memutuskan untuk melangkah maju. Bukan untuk menolak siapapun, tapi agar penulis sendiri bisa memastikan bahwa pendidikan adalah hak dan kehormatan yang patut diperjuangkan. Bagi seorang penulis, berada dimanapun, termasuk didapur, tidak akan mengurangi nilai seorang Perempuan yang berilmu. Ilmu itu justru yang akan memuliakan setiap peran yang dijalani.

15. *Last but not least*, anak Perempuan kedua dan harapan orangtuanya, Siti Nur Oci. Ya, diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya untuk diri sendiri yang telah diam-diam berjuang tanpa henti. Terimakasih sudah bekerja keras dan bertahan sejauh ini. Untuk setiap malam yang dihabiskan dalam kelelahan, setiap pagi yang disambut rasa takut dan tertinggal, namun tetap dijalani dan berhasil dilalui. Terimakasih kepada hati yang sudah Ikhlas, meski banyak hal yang terjadi di luar prediksi. Terimakasih kepada jiwa yang tetap kuat, meski berkali-kali hampir menyerah karena kondisi. Terimakasih kepada raga yang terus melangkah, meski lelah menghadapi tekanan tapi tetap diperjuangkan. Teruslah belajar dan mensyukuri nikmat yang tuhan berikan. Tetap semangat untuk terus berusaha, berbahagialah dimanapun kamu berada. Penulis berdoa agar langkah kecil penulis diperkuat, dikelilingi orang-orang baik dan hebat, serta mimpi penulis satu persatu akan terjawab. Aamiin.

Penulis telah berupaya semaksimal mungkin dalam penyusunan skripsi ini, namun sebagai manusia penulis juga tidak luput dari kesalahan dan kekhilafan. Oleh karena itu dengan penuh rasa rendah hati penulis menerima kritikan dan saran yang sifatnya membangun. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada pembacanya. Aamiin

Depok 16 Juli 2026

Penulis

Siti Nur Oci

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PENGUJIAN	ii
SURAT PERNYATAAN	iv
PERNYATAAN PENGGUNAAN KECERDASAN BUATAN (AI).....	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	2
1.3. Batasan Masalah.....	3
1.4. Rumusan Masalah	3
1.5. Tujuan dan Maksud Penelitian	4
1.5.1 Tujuan Penelitian.....	4
1.5.2. Maksud penelitian	4
1.6. Manfaat Penelitian	4
1.6.1 Manfaat Teoritis	4
1.6.2 Manfaat Praktis	5
1.7. Sistematika Penelitian	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	7
2.1. Studi Pustaka.....	7
2.1.1 Pengertian Kepala Sekolah	7
2.1.2 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah.....	7
2.1.3 Manajemen Keuangan Pendidikan.....	11
2.1.4 Sistem Pembayaran Gaji Guru	14

2.2. Penelitian Terdahulu.....	15
2.3 Kerangka Pemikiran.....	19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	22
3.1. Jenis Penelitian.....	22
3.2. Objek, Jadwal, dan Lokasi Penelitian	22
3.3. Jenis dan Sumber Data Penelitian	23
3.3.1 Data sekunder.....	23
3.3.2 Data primer.....	23
3.4. Teknik Pengumpulan Data	23
3.5. Metode Analisis Data	25
3.6. Teknik Penentuan Informan	25
3.7. Uji Keabsahan Data.....	26
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	27
4.1 Lokasi Penelitian.....	27
4.1.1 Sejarah Singkat MI Anwarul Hidayah	27
4.1.2 Visi dan Misi MI Anwarul Hidayah	27
4.1.3 Struktur Organisasi MI Anwarul Hidayah	28
4.1.4 Keadaan Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan	29
4.1.5 Keadaan Siswa	30
4.1.6 Keadaan Sarana dan Prasarana MI Anwarul Hidayah	30
4.1.7 Profil Informan Penelitian.....	31
4.2. Hasil Penelitian	32
4.2.1 Peran Kepala Sekolah dalam Manajemen Keuangan terhadap Sistem Pembayaran Gaji Guru Triwulan di MI Anwarul Hidayah	33
4.2.2 Kendala Kepala Sekolah dalam Manajemen Keuangan terhadap Sistem Pembayaran Gaji Guru Triwulan di MI Anwarul Hidayah	36
4.2.3 Upaya Kepala Sekolah dalam Mengatasi Kendala Manajemen Keuangan terhadap Sistem Pembayaran Gaji Guru Triwulan di MI Anwarul Hidayah	39
4.2.4 Trianggulasi Sumber Data.....	42
4.2.5 Trianggulasi Teknik Pengumpulan Data	45

4.3 Pembahasan.....	48
4.3.1 Pembahasan Peran Kepala Sekolah dalam Manajemen Keuangan terhadap Sistem Pembayaran Gaji Guru Triwulan di MI Anwarul Hidayah	48
4.3.2 Pembahasan Kendala Kepala Sekolah dalam Manajemen Keuangan terhadap Sistem Pembayaran Gaji Guru Triwulan di MI Anwarul Hidayah	51
4.3.3 Pembahasan Upaya Kepala Sekolah dalam Mengatasi Kendala Manajemen Keuangan terhadap Sistem Pembayaran Gaji Guru Triwulan di MI Anwarul Hidayah.....	54
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	58
5.1 Kesimpulan	58
5.2 Saran.....	59
DAFTAR PUSTAKA.....	61
LAMPIRAN.....	64

DAFTAR TABEL

Tabel 2 1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3 2 Jadwal Pelaksanaan Penelitian	22
Tabel 4 1 Keadaan Tenaga Pendidik Dan Tenaga Kependidikan MI Anwarul Hidayah	29
Tabel 4 2 Keadaan Siswa MI Anwarul Hidayah	30
Tabel 4 3 Keadaan Sarana Dan Prasarana MI Anwarul Hidayah	30
Tabel 4 4 Triangulasi Sumber Data	42
Tabel 4 5 Triangulasi Sumber Data	43
Tabel 4 6 Triangulasi Sumber Data	43
Tabel 4 7 Triangulasi Teknik Pengumpulan Data	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 1 Kerangka Pemikiran.....	19
Gambar 4 1 Struktur Organisasi MI Anwarul Hidayah	29
Gambar 4 2 Daftar Honor Guru	46
Gambar 4 3 Buku Kas Umum, (BKU) Dana BOS Cair	47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Sekolah.....	64
Lampiran 2 Kartu Bimbingan	65
Lampiran 3 Pedoman Dan Hasil Wawancara Kepala Sekolah.....	66
Lampiran 4 Pedoman Dan Hasil Wawancara Bendahara.....	70
Lampiran 5 Pedoman Dan Hasil Wawancara (M. Saeful Amin)	71
Lampiran 6 Pedoman Dan Hasil Wawancara Guru (M Syahid)	73
Lampiran 7 Pedoman Dan Hasil Wawancara Guru (Putri Pertiwi).....	75
Lampiran 8 Dokumentasi Bersama Kepala Sekolah, Bendahara Dan 3 Guru.....	77
Lampiran 9 Dokumen Laporan Pertanggungjawaban (Spj).....	78
Lampiran 10 Hasil Check Plagiarisme.....	79
Lampiran 11 Daftar Riwayat Hidup	80