

# **STUDI KELAYAKAN BISNIS KEDAI KOPI TUBAGUS**

## **SKRIPSI**

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen  
Sekolah Tinggi Ilmu GICI

Oleh:  
**SHALSA FALENY**  
**NIM: 2411807119**



**JURUSAN MANAJEMEN**  
**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI**  
**DEPOK**  
**2022**



JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**STUDI KELAYAKAN BISNIS KEDAI KOPI TUBAGUS**

Oleh:

|         |   |               |
|---------|---|---------------|
| Nama    | : | SHALSA FALENY |
| NIM     | : | 2411807119    |
| Jurusan | : | Manajemen     |

Telah Disetujui dan Disahkan di Bogor Pada Tanggal 11 Agustus 2022

Dosen Pembimbing,

Menyetujui,  
Ketua Jurusan Manajemen

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Desi Harsanti'.

Desi Harsanti, S. Sos, MM.

Altatit Dianawati, S.Si, MM

Mengesahkan,  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH



JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

Skripsi Berjudul

**STUDI KELAYAKAN BISNIS KEDAI KOPI TUBAGUS**

Oleh:

|         |   |               |
|---------|---|---------------|
| Nama    | : | SHALSA FALENY |
| NIM     | : | 2411807119    |
| Jurusan | : | Manajemen     |

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Pengujian Skripsi, Pada:

|         |   |                 |
|---------|---|-----------------|
| Hari    | : | Kamis           |
| Tanggal | : | 11 AGUSTUS 2022 |
| Waktu   | : | 17.35 WIB       |

**DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS**

Tim Pengujian Skripsi

|         |   |                         |
|---------|---|-------------------------|
| Ketua   | : | Yumartono, SE, MM       |
| Anggota | : | Iman Hernawan, S.IP, MM |

Two handwritten signatures are shown in blue ink. The first signature is longer and appears to be 'Yumartono'. The second signature is shorter and appears to be 'Iman Hernawan'.

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianawati, S.Si., MM

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

|           |   |  |
|-----------|---|--|
| Nama      | : | SHALSA FALENY  |
| NIM       | : | 2411807119   |
| Jurusan   | : | Manajemen  |
| Nomor KTP | : | 3271016809980005   |
| Alamat    | : | Jl. Empang Gg. Wahir No. 6 RT 002/RW 011, Empang,<br>Bogor Selatan, Kota Bogor |

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Proposal yang berjudul Studi Kelayakan Bisnis Kedai Kopi Tubagus ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 11 Agustus 2022

SHALSA FALENY

## **ABSTRAK**

**SHALSA FALENY. NIM 2411807119. Studi Kelayakan Bisnis Kedai Kopi Tubagus.**

---

Bisnis kedai kopi merupakan salah satu bisnis yang mengalami perkembangan pesat sejak tahun 2018. Hal ini didukung oleh data pada tahun 2018 sudah ada sekitar 150 kedai kopi yang tersebar di Kota Bogor. Di Indonesia sendiri, menikmati kopi dapat dikatakan telah lama menjadi kebiasaan masyarakat. Saat ini Kedai Kopi sudah menjadi tempat yang digemari oleh banyak kalangan. Oleh karena itu peneliti mengambil judul “**STUDI KELAYAKAN BISNIS KEDAI KOPI TUBAGUS**”

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah bisnis tersebut memiliki nilai jual, produksi yang sesuai minat pasar, SDM yang tepat untuk menjalankan usaha, serta apakah keuangan bisnis yang dikelola dapat menguntungkan atau tidak. Metode yang akan digunakan dalam penelitian ini yaitu penelitian eksploratif. Penelitian eksploratif adalah penelitian yang bertujuan untuk melakukan eksplorasi atau memperdalam pengetahuan mengenai suatu bisnis.

Hasil penelitian menunjukkan setiap aspek dalam penelitian ini dinyatakan **layak**, terutama pada aspek keuangan. Usaha ini sudah memberikan keuntungan di tahun pertamanya dengan hasil *Payback Period* selama 1 tahun 2 bulan 9 hari, hasil *Net Present Value* yang positif sebesar Rp 63.947.558, *Internal Rate of Return* sebesar 52% dan *Profitability Index* sebesar 1,5.

**Kata kunci:** **Studi Kelayakan, Kedai Kopi, Pasar, Produksi, SDM, Keuangan**

## ***ABSTRACT***

**SHALSA FALENY. NIM 2411807119. Studi Kelayakan Bisnis Kedai Kopi Tubagus.**

---

*Coffee Shop is one of the business that had a rapid development since 2018. This case supported by data in 2018 there are about 150 coffee shop scattered at Kota Bogor. In Indonesia, drinking coffee can be said has become a habit of society a long time ago. This time, coffee shop has become a place that are loved by many people. Therefore, researcher took the title “STUDI KELAYAKAN BISNIS KEDAI KOPI TUBAGUS”.*

*The purpose of this study is to determine whether the business has a selling value, have a great production based on the market interest, convenient human resources to run the business, and whether the company's finances are profitable or not. Method used in this research is explorative method. This method intended to do some exploration or extended knowledge about some business.*

*The results showed that every aspect in this study was declared feasible, especially in the financial aspect. This business is already profitable in its first year with result of Payback Period for 1 year 2 months 9 days, positive result of Net Present Value is Rp 63.947.558, Internal Rate of Return 52%, and Profitability Index is 1,5.*

***Key Words: Studi Kelayakan, Coffee Shop, market, production, Human Resources, Profitability***

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Proposal skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada STIE GICI Business School.

Saya bersyukur bisa hidup berdampingan dengan orang-orang yang selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada saya. Pertama dan paling utama saya ucapkan terimakasih kepada kedua orang tua saya yang telah berdoa dan berjuang keras untuk anaknya. Tidak lupa juga sahabat-sahabat saya yang selalu menemani dan membantu saya dalam menyelesaikan tugas ini.

Dalam proses penelitiannya, tentunya peneliti dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan baik.
2. Alitatit Dianawati S.Si., MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan Prodi ini.
3. Desi Harsanti, S.Sos, MM selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang selama ini penuh dengan kesabaran memberikan bimbingan, motivasi, serta arahan dalam menyempurnakan skripsi.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya jurusan Manajemen yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar peneliti sehingga peneliti bisa menyelesaikan proposal skripsi ini.
6. Orang Tua dan seluruh keluarga yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi dengan baik.
7. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2018 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan penuh suka cita.

7. Semua teman-teman yang selama ini telah menemani dan telah memberikan semangat yang luar biasa dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Teman- teman seperjuangan satu bimbingan Studi Kelayakan Bisnis

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan. Oleh sebab itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat dibutuhkan. Harapannya, dimasa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata, sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan

Depok, 11 Agustus 2022

Peneliti,

SHALSA FALENY

NIM: 2411807119

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| LEMBAR JUDUL .....                             | i    |
| LEMBARAN PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN .....      | ii   |
| LEMBARAN SIDANG .....                          | iii  |
| PERNYATAAN .....                               | iv   |
| ABSTRAK .....                                  | v    |
| ABSTRACT .....                                 | vi   |
| KATA PENGANTAR .....                           | vii  |
| DAFTAR ISI .....                               | ix   |
| DAFTAR TABEL .....                             | xi   |
| DAFTAR GAMBAR .....                            | xii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                          | xiii |
|  |      |
| <b>BAB I. PENDAHULUAN</b>                      |      |
| 1.1. Latar Belakang .....                      | 1    |
| 1.2. Batasan Masalah .....                     | 2    |
| 1.3. Rumusan Masalah .....                     | 3    |
| 1.4. Tujuan Penelitian .....                   | 4    |
| 1.5. Manfaat Penelitian .....                  | 4    |
| 1.6. Sistematika Penulisan .....               | 4    |
|  |      |
| <b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>                |      |
| 2.1. Landasan Teori .....                      | 6    |
| 2.1.1. Pengertian Studi Kelayakan Bisnis ..... | 6    |
| 2.1.2. Aspek Pasar dan Pemasaran .....         | 10   |
| 2.1.3. Aspek Teknis/Produksi .....             | 13   |
| 2.1.4. Aspek Manajemen dan Organisasi .....    | 13   |
| 2.1.5. Aspek Keuangan .....                    | 15   |
| 2.1.6. Kopi di Indonesia .....                 | 17   |
| 2.2. Penelitian Terdahulu .....                | 18   |
| 2.3. Kerangka Berpikir .....                   | 21   |
|  |      |
| <b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN</b>          |      |
| 3.1. Jenis Penelitian .....                    | 22   |
| 3.2. Tempat dan Waktu Penelitian .....         | 22   |
| 3.3. Data yang Diperlukan.....                 | 23   |
| 3.3.1. Metode Pengumpulan Data .....           | 23   |
| 3.4. Alat Analisis .....                       | 24   |
| 3.4.1. Aspek Pasar dan Pemasaran .....         | 25   |
| 3.4.2. Aspek Teknis/Operasi .....              | 26   |
| 3.4.3. Aspek Manajemen .....                   | 26   |
| 3.4.5. Aspek Finansial .....                   | 27   |

|   |    |
|---|----|
| <b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>        |    |
| 4.1. Gambaran Umum Perusahaan .....                   | 30 |
| 4.2. Hasil Penelitian Aspek Pasar dan Pemasaran ..... | 30 |
| 4.2.1. Analisis Pasar .....                           | 30 |
| 4.2.2. Analisis Marketing Mix .....                   | 39 |
| 4.2.3. Analisis Persaingan .....                      | 42 |
| 4.3. Hasil Penelitian Aspek Teknis dan Produksi ..... | 43 |
| 4.3.1. Analisis Lokasi .....                          | 43 |
| 4.3.2. Analisis Tata Letak .....                      | 43 |
| 4.3.3. Analisis Proses Produksi .....                 | 44 |
| 4.3.4. Analisis Fasilitas Produksi .....              | 45 |
| 4.4. Hasil Penelitian Aspek SDM .....                 | 49 |
| 4.4.1. Analisis Struktur Organisasi .....             | 49 |
| 4.4.2. Analisis Job Description .....                 | 50 |
| 4.5. Hasil Penelitian Aspek Keuangan .....            | 50 |
| 4.5.1. Cash Flow .....                                | 50 |
| 4.5.2. Analisis Investasi.....                        | 51 |
| <b>BAB V. SIMPULAN DAN SARAN</b>                      |    |
| 5.1. Simpulan .....                                   | 54 |
| 5.2. Saran .....                                      | 55 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                           | 57 |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                                 | 59 |

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1.1 Jumlah Rumah Makan/Restoran Menurut Kecamatan Kota Bogor..... | 2  |
| Tabel 2.1 Supply Data Export, Crop Year .....                           | 18 |
| Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....                                    | 19 |
| Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....  | 22 |
| Tabel 3.2 Data yang Diperlukan .....                                    | 23 |
| Tabel 3.3 Alat Analisis.....  | 24 |
| Tabel 4.1 Tabel Hasil Kuesioner.....                                    | 40 |
| Tabel 4.2 Tabel Menu Kopi Tubagus .....                                 | 41 |
| Tabel 4.3 Analisis Persaingan .....                                     | 42 |
| Tabel 4.4 Fasilitas Produksi .....                                      | 45 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Diagram Kerangka Berpikir ..... | 21 |
| Gambar 4.1 Denah Kopi Tubagus .....        | 43 |
| Gambar 4.2 Tata Letak.....                 | 44 |
| Gambar 4.3 Proses Produksi .....           | 44 |
| Gambar 4.4 Struktur Organisasi.....        | 49 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|              |                                    |    |
|--------------|------------------------------------|----|
| Lampiran 1.  | Pertanyaan Wawancara Pemilik ..... | 59 |
| Lampiran 2.  | Kuesioner Penelitian.....          | 60 |
| Lampiran 3.  | Hasil Kuesioner .....              | 63 |
| Lampiran 4.  | Kopi Tubagus .....                 | 64 |
| Lampiran 5.  | Daftar Biaya Investasi .....       | 65 |
| Lampiran 6.  | Daftar Penyusutan .....            | 66 |
| Lampiran 7.  | Total Penjualan .....              | 67 |
| Lampiran 8.  | Daftar Biaya Operasional .....     | 68 |
| Lampiran 9.  | Kartu Bimbingan .....              | 71 |
| Lampiran 10. | Surat Keterangan .....             | 72 |
| Lampiran 11. | Daftar Riwayat Hidup.....          | 73 |