

**PERAN STRATEGI KONTEN DIGITAL MELALUI MEDIA  
SOSIAL DALAM MENINGKATKAN KEUNGGULAN  
KOMPETITIF PADA SENT PRINTING  
KOTA BOGOR**

***THE ROLE OF DIGITAL CONTENT STRATEGY ON SOCIAL  
MEDIA IN BOOSTING COMPETITIVE ADVANTAGE  
AT SENT PRINTING BOGOR***

**Oleh**

**DICKY FIRNANDA  
2411907863**

**SKRIPSI**



**JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK  
2025**

**PERAN STRATEGI KONTEN DIGITAL MELALUI MEDIA  
SOSIAL DALAM MENINGKATKAN KEUNGGULAN  
KOMPETITIF PADA SENT PRINTING  
KOTA BOGOR**

***THE ROLE OF DIGITAL CONTENT STRATEGY ON SOCIAL  
MEDIA IN BOOSTING COMPETITIVE ADVANTAGE  
AT SENT PRINTING BOGOR***

**Oleh**

**DICKY FIRNANDA  
2411907863**

**SKRIPSI**

Telah disahkan dan disetujui pada:

Tempat : Depok

Tanggal : 18 Juli 2025

**Dosen Pembimbing**

**Ketua Jurusan**

**Eko Wahyu Widayat, SSi., SE., MM.**

NIDN/NUPTK: 0131017804

**Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si**

NIDN/NUPTK: 7048743644130093

Mengetahui,

**Ketua  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI**

**Prof. Dr. Abdul Hamid, MS**

NIDN/NUPTK: 2017065701

**PERAN STRATEGI KONTEN DIGITAL MELALUI MEDIA  
SOSIAL DALAM MENINGKATKAN KEUNGGULAN  
KOMPETITIF PADA SENT PRINTING  
KOTA BOGOR**

***THE ROLE OF DIGITAL CONTENT STRATEGY ON SOCIAL  
MEDIA IN BOOSTING COMPETITIVE ADVANTAGE  
AT SENT PRINTING BOGOR***

**Oleh**

**DICKY FIRNANDA  
2411907863**

**SKRIPSI**

Telah diujikan pada:  
Tempat : Depok  
Tanggal : 18 Juli 2025

**Ketua Penguji**

**Anggota Penguji**

**Sandi Noorzaman, S.Si, MM**  
NIDN/NUPTK: 0027117708

**Maya Andini Kartikasari, SP, MM**  
NIDN/NUPTK: 0422068302

Mengetahui,

**Ketua Jurusan Manajemen**

**Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si**  
NIDN/NUPTK: 7048743644130093

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Dicky Firnanda

N I M : 2411907863

Judul Skripsi : Peran Strategi Konten Digital Melalui Media Sosial Dalam Meningkatkan Keunggulan Kompetitif Pada *Sent Printing* Kota Bogor

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang dikuatkan dengan adanya cek plagiasi sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
2. Hasil Penelitian dan penulisan dari skripsi saya ini, dengan ini dialihkan hak nya kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk paten dan juga hal-hal yang berkaitan.
3. Penulisan hasil penelitian ini (skripsi) telah mengikuti kaidah-kaidah yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Apabila dikemudian hari, bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penjiplakan terhadap karya ilmiah orang lain, maka dengan ini saya siap menerima sanksi berupa:
  - a. Pencabutan gelar kesarjanaan saya yang telah saya terima.
  - b. Pencabutan ijazah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 18 Juli 2025

Dicky Firnanda

Nama Lengkap : Dicky Firnanda  
NIM : 2411907863  
Judul Skripsi : Peran Strategi Konten Digital Melalui Media Sosial Dalam Meningkatkan Keunggulan Kompetitif Pada *Sent Printing* Kota Bogor

## ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis peran strategi konten digital melalui media sosial dalam meningkatkan keunggulan kompetitif pada Sent Printing di Kota Bogor. Industri percetakan dihadapkan pada persaingan tinggi dan dinamika digital yang cepat, menuntut pelaku usaha untuk mengadaptasi strategi pemasaran mereka. Pendekatan penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan studi kasus pada Sent Printing. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan pemilik dan analisis dokumen internal perusahaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Sent Printing memiliki Total Skor IFE 2,38, mengindikasikan kekuatan internal yang moderat namun solid. Respons terhadap lingkungan eksternal tergolong sangat baik dengan Total Skor EFE 3,10. Kombinasi skor ini menempatkan Sent Printing pada Kuadran II (Grow & Build) dalam Matriks IE, menegaskan potensi tinggi untuk pertumbuhan agresif. Berdasarkan evaluasi QSPM, strategi prioritas utama adalah Pengembangan Produk/Jasa (Total Attractiveness Score: 6,66), diikuti oleh Penetrasi Pasar (TAS: 6,03), dan Investasi pada Pelatihan dan Pengembangan SDM (TAS: 5,66).

**Kata Kunci:** Strategi Konten Digital; Media Sosial; Keunggulan Kompetitif; IFE; EFE; QSPM.

## ABSTRACT

*This research analyzes the role of digital content strategy through social media in enhancing competitive advantage at Sent Printing in Bogor City. The printing industry faces high competition and rapid digital dynamics, requiring businesses to adapt their marketing strategies. This research employs a descriptive quantitative approach with a case study on Sent Printing. The research findings indicate that Sent Printing has a Total IFE Score of 2.38, signifying moderate but solid internal strengths. The response to the external environment is very good, with a Total EFE Score of 3.10. This combination of scores places Sent Printing in Quadrant II (Grow & Build) of the IE Matrix, affirming a high potential for aggressive growth. Based on the QSPM evaluation, the top priority strategy is Product/Service Development (Total Attractiveness Score: 6.66), followed by Market Penetration (TAS: 6.03), and Investment in Human Resource Training and Development (TAS: 5.66).*

**Keywords:** Digital Content Strategy, Social Media, Competitive Advantage, IFE, EFE, QSPM.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, Penulis panjatkan karena berkat rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti. Penelitian dengan judul Peran Strategi Konten Digital Melalui Media Sosial Dalam Meningkatkan Keunggulan Kompetitif pada *Sent Printing* Kota Bogor ini disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.

Pada kesempatan ini, Penulis mengucapkan terimakasih yang tulus kepada semua pihak yang telah banyak memberi semangat, motivasi, arahan, bimbingan dan bantuan dalam penulisan laporan Tugas Akhir ini, baik secara langsung maupun tidak langsung, terutama kepada:

1. Bapak Mildy Rifa'i, S.E selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Bapak Drs. Henky Hendrawan, M.M., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan Prodi ini hingga kini telah mendapatkan Akreditasi B.
4. Eko Wahyu Widayat, S.Si., S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun skripsi dengan baik.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Program Studi Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan yang tinggi mengajar penulis hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.
6. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.
7. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2021 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan penuh suka cita.
8. Bapak Yoseph selaku Owner di *Sent Printing* yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
9. Ibunda Masraya tercinta yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik

10. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Oleh sebab itu penulis selalu mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca semuanya. Harapannya, di masa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan. Amiin.

Depok, 18 Juli 2025  
Penulis,

DICKY FIRNANDA  
2411907863

## DAFTAR ISI

	Halaman
Lembar Judul Skripsi .....	i
Lembar Pengesahan Skripsi .....	ii
Lembar Pengujian Skripsi .....	iii
Lembar Pernyataan .....	iv
Lembar Abstrak.....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel .....	ix
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran .....	xii

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	3
1.3 Ruang lingkup atau Batasan masalah .....	4
1.4 Rumusan Masalah .....	4
1.5 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.5.1 Maksud Penelitian.....	4
1.5.2 Tujuan Penelitian .....	5
1.6 Sistematika Penulisan .....	5

### BAB II KAJIAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Strategi Konten Digital .....	7
2.1.2 Media Sosial.....	11
2.1.3 Keunggulan Kompetitif.....	15
2.1.4 Analisis SWOT .....	18
2.1.5 Analisis IFE EFE.....	19
2.1.6 Analisis IE.....	19
2.1.7 Analisis QSPM.....	20
2.2 Penelitian Terdahulu .....	21
2.5 Kerangka Pemikiran.....	24

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Desain dan Jenis Penelitian .....	25
3.2 Objek, Lokasi dan Waktu Penelitian.....	25
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	26
3.4 Narasumber dan Responden Penelitian .....	27

3.5	Metode Pengumpulan Data .....	27
3.6	Metode Pengolahan / Analisis Data .....	28
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	33
4.1.1	Profil Perusahaan .....	33
4.1.2	Lokasi dan Letak Geografis Perusahaan .....	33
4.1.3	Visi dan Misi <i>Sent Printing</i> .....	34
4.1.4	Struktur Organisasi.....	34
4.2	Analisis Lingkungan Internal.....	36
4.2.1	Sumber Daya Manusia .....	36
4.2.2	Pemasaran .....	37
4.2.3	Keuangan.....	38
4.3	Analisis Lingkungan Eksternal .....	40
4.3.1	Ekonomi .....	40
4.3.2	Politik, Hukum dan Pemerintah .....	40
4.3.3	Sosial, Budaya, Demografi dan Lingkungan .....	41
4.3.4	Analisis Lingkungan Industri.....	42
4.3.5	Aspek Teknologi .....	46
4.4	Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal.....	47
4.5	Hasil Analisis IFE dan EFE .....	51
4.6	Hasil Analisis IE .....	54
4.7	Analisis Matriks SWOT .....	56
4.8	Hasil Analisis QSPM .....	59
4.9	Interpretasi Penelitian.....	65
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
5.1	Kesimpulan .....	70
5.2	Saran.....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		75
<b>LAMPIRAN .....</b>		77

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian .....	26
Tabel 3.2 Matriks SWOT .....	29
Tabel 3.3 Analisis IFE dan EFE .....	30
Tabel 3.4 Analisis QSPM .....	31
Tabel 4.1 Database Karyawan .....	37
Tabel 4.2 Hasil Analisis IFE Pisang Abi .....	52
Tabel 4.3 Hasil Analisis EFE Pisang Abi .....	53
Tabel 4.4 Hasil Analisis QSPM .....	61
Tabel 4.5 Peringkat Prioritas Strategi Alternatif Sent Printing .....	62

## **DAFTAR BAGAN / GAMBAR**

	Halaman	
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran .....	24
Gambar 3.1	Matriks IE .....	31
Gambar 4.1	Struktur Organisasi <i>Sent Printing</i> .....	35
Gambar 4.2	Daftar Harga Produk <i>Sent Printing</i> .....	39
Gambar 4.3	Hasil Analisis Matriks IE .....	54
Gambar 4.4	Hasil Analisis Matriks SWOT .....	57

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara .....	77
Lampiran 2. Kuesioner Identifikasi Faktor Internal Dan Eksternal .....	81
Lampiran 3. Kuesioner Penetapan Rating .....	86
Lampiran 4. Kuesioner Penentuan Nilai Bobot .....	89
Lampiran 5. Penetuan Strategi .....	96
Lampiran 6. Surat Izin Penelitian .....	95
Lampiran 7. Surat Balasan Izin Penelitian .....	96
Lampiran 8. Dokumentasi Sent Printing.....	97
Lampiran 9. Dokumentasi Responden .....	97
Lampiran 10. Hasil Cek Plagiarisme .....	97
Lampiran 11. Kartu Bimbingan Skripsi .....	98
Lampiran 12. Riwayat Hidup Peneliti.....	99