

**ANALISIS KELAYAKAN BISNIS KANTIN
KANTOR BPMSPH KOTA BOGOR**

***BUSINESS FEASIBILITY ANALYSIS BPMSPH OFFICE
CANTEEN BOGOR CITY***

Oleh

ANDINI PREHATIN WIDYASTUTI

2411907421

SKRIPSI



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2025**

**ANALISIS KELAYAKAN BISNIS KANTIN
KANTOR BPMSPH KOTA BOGOR**

***BUSINESS FEASIBILITY ANALYSIS BPMSPH OFFICE
CANTEEN BOGOR CITY***

Oleh

ANDINI PREHATIN WIDYASTUTI

2411907421

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui pada :

Tempat : Depok

Tanggal : 15 Juli 2025

Dosen pembimbing

Ketua Jurusan

Eko Wahyu Widayat, S.Si,S.E, M.M
NIDN/NUPTK : 013101780

Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si
NIDN/NUPTK : 7048743644130093

Mengetahui,
Ketua
Sekolah Tinggi Ekonomi GICI

Prof.Dr.Abdul Hamid,MS
NIDN/NUPTK: 2017065701

**ANALISIS KELAYAKAN BISNIS KANTIN
KANTOR BPMSPH KOTA BOGOR**

***BUSINESS FEASIBILITY ANALYSIS BPMSPH OFFICE
CANTEEN BOGOR CITY***

Oleh

ANDINI PREHATIN WIDYASTUTI

2411907421

SKRIPSI

Telah diujikann pada :

Tempat : Depok

Tanggal : 15 Juli 2025

Ketua Penguji

Anggota Penguji

Dr. Dyah Purwaningsih, S.Si.,M.M.

NIDN/NUPTK : 1440745646230083

Maya Andini Kartikasari, SP, MM

NIDN/NUPTK : 2954761662230212

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen

Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si

NIDN/NUPTK : 7048743644130093

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap : Andini Prehatin Widyastuti

NIM : 2411907421

Judul Skripsi : Studi Kelayakan Bisnis Kantin Kantor BPMSPH Kota Bogor

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang dikuatkan dengan adanya cek plagiasi sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
2. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya ini, dengan ini dialihkan hak nya kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Gici untuk paten dan juga hal – hal yang berkaitan.
3. Penulisan hasil penelitian ini (skripsi) telah mengikuto kaidah – kaidah yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Apabila dikemudianhari, bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penjiplakan terhadap karya ilmiah orang lain, maka dengan ini saya siap menerima sannksi berupa :
 - a. Pencabutan gelar kesarjanaaan saya yang telah saya terima.
 - b. Pencabutan ijazah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat, untuk, untuk dipergunakan sebagai mana mestinya.

Depok, 15 juli 2025

Andini Prehatin W

Nama : Andini Prehatin Widyastuti
NIM : 2411907421
Judul skripsi : Studi Kelayakan Bisnis Kantin Kantor BPMSPH Kota Bogor

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji kelayakan bisnis "Kantin Kantor BPMSPH Kota Bogor " yang berlokasi di Jl.Pemuda No.29A, Tanah Sareal, Kota Bogor, baik dari aspek non-finansial maupun finansial. Metode penelitian yang digunakan adalah eksploratif dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, dan dokumentasi. Penelitian dilaksanakan pada Februari hingga Juli 2025. Aspek non-finansial yang dianalisis mencakup aspek hukum, pasar dan pemasaran, teknis/operasi, serta manajemen sumber daya manusia. Hasil analisis menunjukkan bahwa Kantin Kantor BPMSPH Kota Bogor memiliki potensi pasar yang jelas, strategi pemasaran yang sesuai (4P), serta alur operasional dan struktur organisasi yang efektif. Namun, aspek legalitas masih perlu dilengkapi. Dari sisi finansial, hasil analisis menunjukkan bahwa usaha ini layak untuk dijalankan, dengan nilai Payback Period selama 1 tahun 4 bulan 13 Hari, NPV sebesar Rp 31.113.606 (positif), IRR sebesar 16,3%, dan Profitability Index (PI) sebesar 2,8 ($PI > 1$). Dengan demikian, usaha Kantin Kantor BPMSPH Kota Bogor dinyatakan layak untuk dijalankan dan dikembangkan.

Kata Kunci: Studi Kelayakan, Kantin Kantor BPMSPH Kota Bogor, Aspek Finansial, Aspek Non-Finansial

ABSTRACT

This study aims to examine the feasibility of the "BPMSPH Bogor City Office Canteen" business located at Jl. Pemuda No.29A, Tanah Sareal, Bogor City, both from non-financial and financial aspects. The research method used is exploratory with data collection techniques in the form of observation and documentation. The study was conducted from February to July 2025. The non-financial aspects analyzed include legal, market and marketing, technical/operational, and human resource management aspects. The results of the analysis show that the BPMSPH Bogor City Office Canteen has clear market potential, an appropriate marketing strategy (4P), and an effective operational flow and organizational structure. However, the legality aspect still needs to be completed. From a financial perspective, the results of the analysis show that this business is feasible to run, with a Payback Period value of 1 year 4 months 13 days, NPV of IDR 31,113,606 (positive), IRR of 16.3%, and Profitability Index (PI) of 2.8 ($PI > 1$). Thus, the BPMSPH Bogor City Office Canteen business is declared feasible to be run and developed.

Keywords: Feasibility Study, BPMSPH Bogor City Office Canteen, Financial Aspects, Non-Financial Aspects

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa penulis panjatkan karena berkat rahmat, taufik hidayah serta inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad saw dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Penelitian dengan judul Analisis Kelayakan Bisnis Kantain Kantor BPMSPH Kota Bogor ini disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Alasan pemilihan judul tersebut karena penulis karena ingin melihat karyawan kantor mudak mendapatkan makanan dengan waktu yang efisien di jam istirahat. Oleh karena itu perlu adanya penelitian lebih lanjut untuk mengetahui produk seperti apa yang diinginkan masyarakat di masa yang akan datang.

Dalam proses penulisannya, tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang banyak kepada:

1. Mildy Rifa'i, S.E selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Prof. Dr. Abdul Hamid, MS selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Drs. Henky Hendrawan, MM., MSi selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan Prodi ini hingga kini telah mendapatkan Akreditasi B.
4. Eko Wahyu Widayat, S.Si, S.E, M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun laporan.
5. Dr. Dyah Purwaningsih, S.Si.,M.M selaku ketua penguji dan Maya Andini Kartikasari, SP, MM selaku anggota penguji
6. Andini Prehatin Widyastuti selaku owner Kantin Kantor BPMSPH Kota Bogor

7. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Jurusan Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis.
8. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayanipenulis dengan sepuh hati.
9. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2021 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi ilmu Ekonomi GICI dengan penuh suka cita.
10. Ayahanda Veredi Yunus serta Ibunda Winarti tercinta yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis.
11. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan laporan ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa laporan ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Oleh sebab itu penulis selalu mengharapkan saran dan kritik dari parapembaca semuanya. Harapannya di masa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan. Aamiin.

Depok, 15 juli 2025
Penulis,

Andini Prehatin Widyastuti

DAFTAR ISI

	HALAMAN
LEMBAR JUDUL SKRIPSI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGUJIAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PERNYATAAN SKRIPSI	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Pembatasan Masalah	5
1.4 Rumusan Masalah	5
1.5 Tujuan Penelitian	5
1.6 Manfaat Penelitian	6
1.7 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
2.1. Landasan Teori.....	8
2.1.1. Analisis Studi Kelayakan Bisnis	8
2.1.2. Tujuan Studi Kelayakan Bisnis	8
2.1.3. Tahapan Dalam Studi Kelayakan	10
2.1.4. Lembaga Yang Memerlukan Studi Kelayakan	12
2.1.5. Aspek Studi Kelayakan Bisnis	13
2.2. Penelitian Terdahulu	21
2.3. Kerangka Berfikir.....	22
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	24
3.1. Tempat dan waktu penelitian	24
3.2. Jenis Penelitian.....	24
3.3. Data yang diperlukan	25

3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.5. Teknik Analisis Data.....	26
3.5.1. Aspek Pasar dan Pemasaran.....	27
3.5.2. Aspek teknis/operasi	30
3.5.3. Aspek Manajemen Sumber Daya Manusia	31
3.5.4. Aspek Keuangan	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Hasil Penelitian	35
4.1.1 Gambaran Umum Usaha Kantin BPMSPH Kota Bogor.....	35
4.2 Aspek Pasar Dan Pemasaran.....	35
4.2.1 Analisis STP	36
4.2.2 Analisis Strategi <i>Marketing Mix</i> 4P	37
4.3 Aspek Teknis/Operasi	41
4.3.1 Analisis Lokasi Usaha.....	41
4.3.2 Analisis Proses Produksi	42
4.3.3 Analisis <i>Layout</i> Usaha.....	44
4.4 Aspek Manajemen Sumber Daya Manusia	44
4.4.1 <i>Job Analysis</i>	45
4.4.2 Analisis Job Description	45
4.4.3 Analisis Kompensasi	46
4.5 Aspek Keuangan	46
4.5.1 Modal Investasi Dan Modal Kerja	46
4.5.2 <i>Payback Period (PP)</i>	52
4.5.3 <i>Net Present Value (NPV)</i>	53
4.5.4 <i>Internal Rate of Return (IRR)</i>	53
4.5.5 <i>Profitability Index (PI)</i>	54
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	56
5.1 Simpulan	56
5.2 Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN.....	59

DAFTAR TABEL

	HALAMAN
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	16
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	19
Tabel 3.2. Teknik Analisis Data	21
Tabel 4.1. Daftar Produk Kantin Kantor BPMSPH Kota Bogor	32
Tabel 4.2. Daftar Harga Kantin Kantor BPMSPH Kota Bogor	32
Tabel 4.3. Rincian Daftar Gaji	38
Tabel 4.4. Modal Investasi	39
Tabel 4.5 Biaya Operasional Tahun 2022	40
Tabel 4.6 Biaya Operasional Tahun 2023	41
Tabel 4.7 Biaya Operasional Tahun 2024	42
Tabel 4.8. Tabel Investasi dan Rencana Investasi	43
Tabel 4.9. Kebutuhan Modal Kerja	43
Tabel 4.10. Proyeksi Arus Kas	44
Tabel 4.11. Cashflow Selama Umur Ekonomis	44
Tabel 4.12. Pendapatan Kantin Kantor BPMSPH Kota Bogor	44
Tabel 4.13 Perhitungan NPV dengan kas berbeda per Tahun	46
Tabel 4.14. NPV Dengan DF 16% dan 17%	46
Tabel 4.15. Kesimpulan Terhadap Kelayakan Proyek	47

DAFTAR GAMBAR

	HALAMAN
Gambar 1.1. Perkembangan UMKM tahun 2020 – 2024 di Indonesia	2
Gambar 2.1. Aspek Studi Kelayakan Bisnis	16
Gambar 2.2. Kerangka Berfikir	18
Gambar 3.1. Proses Produksi	25
Gambar 4.1. Peta Lokasi Usaha	34
Gambar 4.2. Tahapan Proses Produksi	35
Gambar 4.3. <i>Layout</i> Usaha Kantin Kantor BPMSPH Kota Bogor	36
Gambar 4.4. Struktur Organisasi	37

DAFTAR LAMPIRAN

	HALAMAN
Lampiran 1. Pertanyaan Wawancara	51
Lampiran 2. Daftar Produk	52
Lampiran 3. Daftar Harga	52
Lampiran 4. <i>Layout</i> Usaha	52
Lampiran 5. Daftar Gaji	53
Lampiran 6. Proses Produksi	53
Lampiran 7. Tabel Pendapatan	54
Lampiran 8. Surat Keterangan Penelitian	55
Lampiran 9. Kartu Bimbingan	56
Lampiran 10. Daftar Riwayat Hidup	57
Lampiran 11. Hasil Cek Plagiasi	58