

**PENGARUH PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN STRATEGIS
TERHADAP EFEKTIVITAS ORGANISASI PESANTREN
AL-WILDAN *ISLAMIC SCHOOL*
DI TANGERANG SELATAN**

***THE INFLUENCE OF STRATEGIC PLANNING AND CONTROL
ON THE ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS OF
AL-WILDAN ISLAMIC SCHOOL
IN SOUTH TANGERANG***

Oleh:
Irma Putri Arsanti
61201022009151

SKRIPSI



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
2026**

**PENGARUH PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN STRATEGIS
TERHADAP EFEKTIVITAS ORGANISASI PESANTREN
AL-WILDAN ISLAMIC SCHOOL
DI TANGERANG SELATAN**

***THE INFLUENCE OF STRATEGIC PLANNING AND CONTROL
ON THE ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS OF
AL-WILDAN ISLAMIC SCHOOL
IN SOUTH TANGERANG***

**Oleh:
Irma Putri Arsanti
61201022009151**

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui pada:

Tempat : Depok

Tanggal : 9 Juli 2026

Dosen Pembimbing

Ketua Jurusan

Agustini, S.Kom., MM.
NUPTK: 5148761662230203

Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si
NUPTK: 7048743644130093

Mengetahui,

Ketua

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S.
NIDN: 2017065701

**PENGARUH PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN STRATEGIS
TERHADAP EFEKTIVITAS ORGANISASI PESANTREN
AL-WILDAN *ISLAMIC SCHOOL*
DI TANGERANG SELATAN**

***THE INFLUENCE OF STRATEGIC PLANNING AND CONTROL
ON THE ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS OF
AL-WILDAN ISLAMIC SCHOOL
IN SOUTH TANGERANG***

**Oleh:
Irma Putri Arsanti
61201022009151**

SKRIPSI

Telah diujikan pada:
Tempat : Depok
Tanggal :2026

Ketua Penguji

Anggota Penguji

Drs. Henky Hendrawan, MM, M Si
NUPTK: 7048743644130093

.....
NIDN/NUPTK....

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Drs. Henky Hendrawan, MM, M Si
NIDN/NUPTK: 0416076506/7048743644130093

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Irma Putri Arsanti
N I M : 61201022009151
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Strategis Dan Pengendalian
Strategis Terhadap Efektivitas Organisasi Sekolah
Pesantren Al-Wildan *Islamic School* Ditangerang Selatan

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil penelitian dan penulisan skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang diperkuat dengan adanya cek plagiarisme sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI
2. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya ini, dengan ini dialihkan haknya kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
3. Penulisan hasil penelitian ini (skripsi) telah mengikuti kaidah-kaidah yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penjiplakan terhadap karya ilmiah orang lain, maka dengan ini saya siap menerima sanksi berupa:
 - a. Pencabutan gelar kesarjanaan yang telah saya terima.
 - b. Pencabutan ijazah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 9 Juli 2026

Irma Putri Arsanti

PERNYATAAN PENGGUNAAN KECERDASAN BUATAN (AI)

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Irma Putri Arsanti
N I M : 61201022009151
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Strategis Dan Pengendalian
Strategis Terhadap Efektivitas Organisasi Sekolah
Pesantren Al-Wildan *Islamic School* Ditangerang Selatan

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Dalam penulisan hasil karya ilmiah saya, saya dibantu dengan menggunakan Kecerdasan Buatan (Artificial Intelligence / AI).
2. Aplikasi Kecerdasan Buatan (Artificial Intelligence / AI) yang saya pergunakan adalah: Gemini, consecus AI.
3. Dalam penulisan karya ilmiah ini, saya TIDAK menerapkan SALIN-TEMPEL (copy paste) hasil Kecerdasan Buatan (Artificial Intelligence / AI) kedalam tulisan saya.
4. Seluruh isi, analisa, argumen, data dan kesimpulan yang terdapat dalam karya ilmiah saya, merupakan hasil pemahaman, kajian, dan tanggung jawab penulis secara penuh. Tidak ada bagian dari penulisan ini yang dihasilkan sepenuhnya oleh Kecerdasan Buatan (Artificial Intelligence / AI) tanpa pengawasan, pemrosesan, atau evaluasi ulang oleh penulis.
5. Apabila dikemudian hari, terdapat pelanggaran terhadap prinsip etika akademik, termasuk penggunaan Kecerdasan Buatan (Artificial Intelligence / AI) secara tidak tepat yang merupakan bentuk ketidakjujuran ilmiah, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 9 Juli 2026

Irma Putri Arsanti

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan proposal skripsi ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW.

Proposal penelitian ini berjudul “Pengaruh Perencanaan Dan Pengendalian Strategis Terhadap Efektivitas Organisasi Pesantren Al-Widan *Islamic School* di Tangerang Selatan”. Proposal ini disusun sebagai tahapan awal dan syarat untuk melanjutkan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi pada Jurusan Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.

Penulis menyadari bahwa penyusunan proposal ini merupakan proses pembelajaran yang tidak lepas dari berbagai kendala. Namun, berkat arahan dan dukungan konstruktif dari berbagai pihak, proposal ini dapat diselesaikan sesuai rencana. Oleh karena itu, penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada:

1. Bapak Mildy Rifa'i, S.E., Selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok, atas dedikasi dalam mengelola lembaga pendidikan yang menjadi penulis menimba ilmu.
2. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid S.E., M.S., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI, atas kepemimpinan dan kebijakan akademik yang memungkinkan penulis menyelesaikan studi dengan baik.
3. Bapak Drs. Hengky Hendrawan M.M., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI, yang telah memfasilitasi proses akademik penulis.
4. Ibu Agustini, S.Kom. MM., selaku Dosen Pembimbing, atas waktu, tenaga, dan saran akademis yang diberikan dalam mengarahkan metodologi serta substansi proposal ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI, yang telah memberikan ilmunya yang tidak dapat disebutkan satu per satu.
6. Kedua orang tua, atas doa serta dukungan moril dan materiil yang menjadi motivasi utama bagi penulis dalam menempuh pendidikan.
7. Rekan-rekan mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI angkatan 2026, atas diskusi dan pertukaran informasi yang bermanfaat selama perkuliahan.
8. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu proses penyusunan proposal penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa proposal ini masih memiliki keterbatasan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun sangat

diharapkan guna penyempurnaan penelitian ini pada tahap selanjutnya. Harapan penulis, proposal ini dapat memberikan kontribusi pemikiran bagi pengembangan ilmu manajemen strategi dan memberikan manfaat praktis bagi perusahaan terkait.

Depok, 9 Juli 2026

Irma Putri Arsanti
61201022009151

Nama Lengkap : Irma Putri Arsanti
N I M : 61201022009151
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Strategis Dan Pengendalian
Strategis Terhadap Efektivitas Organisasi Sekolah
Pesantren Al-Wildan Islamic School di Tangerang Selatan

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh perencanaan strategis dan pengendalian strategis terhadap efektivitas organisasi Sekolah Pesantren Al-Wildan Islamic School di Tangerang Selatan. Lembaga pendidikan Islam berbasis pesantren modern yang menerapkan sistem *Triple Curriculum*, yaitu integrasi kurikulum nasional, internasional (Cambridge/IGCSE), dan kurikulum keagamaan, memerlukan pengelolaan strategis yang komprehensif agar dapat mencapai tujuan pendidikannya secara optimal.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan survei. Data dikumpulkan dari 70 responden yang terdiri dari guru, tenaga kependidikan, dan manajemen sekolah. Teknik analisis data yang digunakan adalah regresi linier berganda dengan bantuan program SPSS. Uji asumsi klasik meliputi uji normalitas, multikolinieritas, heteroskedastisitas, dan autokorelasi telah dipenuhi sehingga model regresi bersifat BLUE (Best Linear Unbiased Estimator).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial, perencanaan strategis berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas organisasi dengan nilai t-hitung sebesar 2,931 (t-tabel 1,996; sig. 0,005 < 0,05). Pengendalian strategis juga berpengaruh positif dan signifikan secara parsial dengan nilai t-hitung sebesar 2,484 (sig. 0,016 < 0,05). Secara simultan, kedua variabel bersama-sama berpengaruh signifikan dengan nilai F-hitung sebesar 5,560 (F-tabel 3,136; sig. 0,006 < 0,05). Kontribusi keduanya terhadap efektivitas organisasi sebesar 14,42% (Adjusted R Square), sedangkan 85,58% dipengaruhi faktor lain di luar model penelitian.

Kata Kunci: *Perencanaan Strategis, Pengendalian Strategis, Efektivitas Organisasi, Pesantren Modern, Triple Curriculum.*

Full Name : Irma Putri Arsanti
N I M : 61201022009151
Thesis Title : *The Influence ff Strategic Planning and Control on The
Organizational Effectiveness of Al-Wildan Islamic School
In South Tangerang*

Abstract

This study aims to analyze the influence of strategic planning and strategic control on the organizational effectiveness of Al-Wildan Islamic School, a modern Islamic boarding school (pesantren) in South Tangerang. As an institution implementing the Triple Curriculum system, which integrates national, international (Cambridge/IGCSE), and Islamic religious curricula, effective strategic management is essential for achieving its comprehensive educational objectives.

This study employed a quantitative approach using a survey method. Data were collected from 70 respondents comprising teachers, educational staff, and school management personnel. Multiple linear regression analysis was conducted using SPSS software. Classical assumption tests, including normality, multicollinearity, heteroscedasticity, and autocorrelation tests, confirmed that the regression model satisfies the Best Linear Unbiased Estimator (BLUE) criteria.

The results indicate that strategic planning partially exerts a positive and significant influence on organizational effectiveness, with a t-value of 2.931 (t-table 1.996; sig. 0.005 < 0.05). Similarly, strategic control demonstrates a partial positive and significant effect with a t-value of 2.484 (sig. 0.016 < 0.05). Simultaneously, both variables jointly exert a significant influence on organizational effectiveness, with an F-value of 5.560 (F-table 3.136; sig. 0.006 < 0.05). The combined contribution of both variables to organizational effectiveness is 14.42% (Adjusted R Square), while the remaining 85.58% is attributable to other factors beyond the scope of this study.

Keywords: *Strategic Planning, Strategic Control, Organizational Effectiveness, Modern Islamic Boarding School, Triple Curriculum.*

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PENELITIAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENELITIAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PENGGUNAAN AI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB PENDAHULUAN I.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Batasan Masalah.....	4
1.4 Rumusan Masalah.....	5
1.5 Maksud dan Tujuan Penelitian	5
1.5.1 Maksud Penelitian.....	5
1.5.2 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
2.1 Manajemen Strategis.....	8
2.2 Perencanaan Strategis dan Pengendalian Strategis.....	9
2.2.1 Perencanaan Strategis.....	9
2.2.2 Faktor yang Mempengaruhi Perencanaan Strategis.....	10
2.2.3 Indikator Perencanaan Strategis.....	13
2.3 Pengendalian Strategis.....	15
2.3.1 Faktor yang Mempengaruhi Pengendalian Strategis.....	15

2.3.2 Indikator Pengendalian Strategis.....	18
2.4 Efektivitas Organisasi.....	20
2.4.1 Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Organisasi	21
2.4.2 Indikator Efektivitas Organisasi.....	24
2.5 Penelitian Terdahulu.....	25
2.6 Kerangka Pemikiran.....	27
2.7 Hipotesis Penelitian.....	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	30
3.1 Disain dan Jenis Penelitian	30
3.2 Objek, Jadwal dan Lokasi Penelitian.....	31
3.2.1 Objek Penelitian.....	31
3.2.2 Lokasi Penelitian.....	32
3.2.3 Jadwal Penelitian.....	33
3.2.4 Unit Analisis.....	33
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	35
3.3.1 Jenis Data.....	35
3.3.2 Sumber Data.....	35
3.4 Operasional Variabel.....	36
3.4.1 Skala Pengukuran dan Angka Penafsiran.....	38
3.4.2 Variabel Bebas dan Variabel Terikat	41
3.5 Metode Penarikan Sampel	47
3.5.1 Populasi.....	47
3.5.2 Sampel.....	49
3.6 Metode Pengumpulan Data.....	50
3.7 Metode Pengolahan/Analisis Data.....	53
3.7.1 Uji Validitas Data.....	53
3.7.2 Uji Asumsi Klasik.....	55
3.7.3 Uji Hipotesis.....	59
3.7.4 Persamaan Regresi Linier Berganda.....	62

3.7.5 Koefisien Determinasi.....	63
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	65
4.1 Hasil Penelitian.....	65
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	65
4.1.1.1 Visi dan Misi Perusahaan.....	65
4.1.1.2 Logo Sekolah.....	66
4.1.2 Kondisi Fakta Variabel yang di Teliti.....	67
4.1.2.1 Tanggapan Responden.....	70
4.1.3 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	78
4.1.4 Uji Asumsi Klasik.....	81
4.1.4.1 Uji Homoskedastisitas	82
4.1.4.2 Uji Multikolinearitas.....	83
4.1.5 Uji Hipotesis.....	84
4.2 Pembahasan dan Interpretasi Hasil Penelitian.....	89
4.2.1 Pembahasan Hasil Penelitian.....	89
4.2.2 Interpretasi Hasil Penelitian.....	91
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	94
5.1 Kesimpulan.....	94
5.2 Saran.....	95
Daftar Pustaka.....	97
Lampiran.....	101

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pencapaian Perencanaan Strategis.....	2
Tabel 1.2 Laporan Evaluasi Pengendalian Strategis.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	26
Tabel 3.1 Jenis, metode dan teknik penelitian.....	31
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	33
Tabel 3.3 Unit Analisis.....	34
Tabel 3.4 Operasional Variabel Penelitian.....	36
Tabel 3.5 Skala.....	38
Tabel 3.6 Angka Penafsiran.....	39
Tabel 3.7 Populasi.....	49
Tabel 4.1 Karakteristik Responden.....	68
Tabel 4.2 Tanggapan Responden Variabel Perencanaan Strategis.....	70
Tabel 4.3 Tanggapan Responden Pengendalian Strategis.....	73
Tabel 4.4 Tanggapan Responden Variabel Efektivitas Organisasi.....	75
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Perencanaan Strategis.....	78
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Pengendalian Strategis.....	79
Tabel 4.7 Hasil Uji Variabel Efektivitas Organisasi.....	79
Tabel 4.8 Uji Reliabilitas.....	81
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinieritas.....	84
Tabel 4.10 Hasil Uji Regresi Coefficientsa.....	85
Tabel 4.11 Hasil Uji F Simultan.....	86
Tabel 4.12 Koefisien Determinasi.....	87
Tabel 4.13 Hasil Uji T Parsial.....	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	67
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas.....	82
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Pendekatan Grafik.....	83

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	101
Lampiran 2 Tabulasi Data Hasil Penelitian.....	105
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas dan Rehabilitas.....	108
Lampiran 4 Surat Keterangan dari Perusahaan.....	111
Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup.....	112
Lampiran 6 Cek Plagiasi.....	113
Lampiran 7 Lembar Kartu Bimbingan.....	114
Lampiran 8 Lembar Persetujuan Proposal Penelitian.....	115

