

**STUDI KELAYAKAN BISNIS
KUE DONGKAL JURAGAN**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen
Sekolah Tinggi Ilmu GICI

Oleh:

SUHARMA CHAIDIR
NIM: 2411807051



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2022



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**STUDI KELAYAKAN BISNIS
KUE DONGKAL JURAGAN**

Oleh:

Nama	: SUHARMA CHAIDIR
NIM	2411807051
Jurusan	: Manajemen

Telah Disetujui dan Disahkan di Bogor Pada Tanggal 11 Agustus 2022

Dosen Pembimbing,

Desi Harsanti, S.Sos,MM

Menyetujui,
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianawati, S.Si,MM

Mengesahkan,
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Skripsi Berjudul

STUDI KELAYAKAN BISNIS KUE DONGKAL JURAGAN

Oleh:

NAMA : SUHARMA CHAIDIR

NIM : 2411807051

Jurusan : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 11 Agustus 2022

Waktu : 09.20-10.40

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Skripsi

Penguji I : Yumartono, SE, MM (.....)

Penguji II : Iman Hernawan, SIP, MM (.....)

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianawati, S.Si., MM

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : SUHARMA CHAIDIR
Tempat, Tanggal Lahir : Bogor, 03 Juni 1997
NIM 2411807051
Jurusan : Manajemen
Nomor KTP 3271030306970013
Alamat : Lebak Kantin Rt 03/05, Sempur – Bogor

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul Studi Kelayakan Bisnis Kue Dongkal Juragan ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas royalti non-eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 11 Agustus 2022

SUHARMA CHAIDIR

ABSTRAK

SUHARMA CHAIDIR. NIM 2411807051. STUDI KELAYAKAN BISNIS KUE DONGKAL JURAGAN.

Sektor perekonomian sangat penting untuk dilakukan bisnis atau usaha. Dimana sebuah bisnis didirikan untuk kemampuan produksi dan memenuhi jumlah produksi. Maka studi kelayakan bisnis adalah menghasilkan suatu pertimbangan yaitu layak atau tidak layaknya usaha yang akan dijalankan. Usaha Mikro Kecil dan Menengah merupakan salah satu usaha yang mengalami perkembangan dari tahun ketahunnya. Dinas koperasi dan UMKM Kota Bogor mencatat hingga September tahun 2021 terdapat 45 ribu UMKM, salah satu UMKM di Kota Bogor yaitu Kue Dongkal Juragan yang menyajikan panganan tradisional yang cukup banyak penggemarnya yang berlokasi *Foodcourt Sempur*. Lokasi usaha Kue Dongkal Juragan beda dengan usaha Kue Dongkal Juragan pada umumnya karena Kue Dongkal Juragan memiliki tempat makan ditempat.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis kelayakan usaha Kue Dongkal Juragan dilihat dari aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis atau produksi, aspek hukum dan aspek finansial. Sehingga untuk modal yang telah diinvestasikan dalam bisnis ini dapat lebih efektif dan pelaksanaan serta *output* yang dihasilkan menjadi maksimal.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan sekunder. Data primer didapat dari hasil wawancara dengan pemilik usaha, sedangkan data sekunder didapat dari studi pustaka seperti jurnal, hasil penelitian terdahulu dan internet. Penelitian ini menggunakan analisis nonfinansial, yaitu aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis atau produksi dan aspek hukum, serta melalui aspek keuangan dengan menggunakan alat ukur kriteria-kriteria investasi seperti *Net Present Value* (NPV), *Profitability Index* (PI), *Internal Rate of Return* (IRR), dan *Payback Period* (PP).

Analisis kualitatif digunakan untuk menganalisis kelayakan aspek nonfinansial seperti aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis atau produksi dan aspek hukum sudah layak. Aspek finansial pada usaha Kue Dongkal Juragan menunjukkan bahwa *payback period* selama 1 tahun, NPV bernilai positif, IRR sebesar 74%, dan *profitability index* 1,71 hasil analisis kelayakan ini menunjukkan bahwa Kue Dongkal Juragan layak untuk dijalankan.

Kata kunci : Aspek nonfinansial, Aspek finansial, Studi kelayakan bisnis, NPV, IRR, PI, PP, Kue Dongkal Juragan.

ABSTRACT

SUHARMA CHAIDIR. NIM 2411807051. FEASIBILITY STUDY OF DONGKAL JURAGAN CAKE BUSINESS

The economic sector is very important for business or business to do. Where a business is established for production capability and meeting production quantities. So the business feasibility study is to produce a consideration, namely whether it is feasible or not like the business to be run. Micro, Small and Medium Enterprises are one of the businesses that have experienced development from year to year. The Bogor City Office of Cooperatives and MSMEs noted that until September 2021 there were 45 thousand MSMEs, one of the MSMEs in Bogor City, namely Kue Dongkal Juragan, which serves traditional confectionery that is quite a lot of fans located at Foodcourt Sempur. The location of the Dongkal Juragan Cake business is different from the Dongkal Juragan Cake business in general because Dongkal Juragan Cake has a place to eat on the spot.

The data used in this study are primary and secondary data. Primary data is obtained from interviews with business owners, while secondary data is obtained from literature studies such as journals, the results of previous research and the internet. This research uses nonfinancial analysis, namely market and marketing aspects, technical or production aspects and legal aspects, as well as through financial aspects using measuring instruments for investment criteria such as Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), Internal Rate of Return (IRR), and Payback Period (PP).

Qualitative analysis is used to analyze the feasibility of nonfinancial aspects such as market and marketing aspects, technical or production aspects and legal aspects are feasible. The financial aspect of the Dongkal Juragan Cake business shows that the payback period for 1 year, the npv was feasible because it was positive, IRR of 74%, and profitability index of 1.71 results of this feasibility analysis show that Kue Dongkal Juragan is feasible to run.

Keywords: Nonfinancial aspects, Financial aspects, Business feasibility studies, NPV, IRR, PI, PP, Dongkal Juragan Cake.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa peneliti panjatkan karena berkat rahmat, taufik, dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Penelitian dengan judul Studi Kelayakan Bisnis Kue Dongkal Juragan guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Alasan pemilihan judul tersebut karena penulis melihat semakin banyaknya usaha dalam bida industri kuliner di Kota Bogor, Oleh sebab itu perlu adanya penelitian lebih lanjut untuk mengetahui apakah usaha Kue Dongkal layak dijalankan atau tidak.

Dalam proses penulisannya, tentunya peneliti dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih yang kepada:

1. Bapak H. Nurdin Rifa`I, SE., MAP., selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Ibu Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Ibu Altatit Dianawati, S.Si., MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan Jurusan ini hingga kini telah mendapatkan Akreditasi B.
4. Ibu Desi Harsanti, S.Sos, MM sebagai dosen pembimbing dalam pembuatan skripsi ini yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun proposal skripsi dengan penuh kesabaran dan selalu memberi motivasi sehingga menjadi penyemangat yang kuat.

5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Program Studi Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang.
6. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.
7. Keluarga serta orang tua tercinta, Bapak Agus Mulya (Alm) dan Ibu Yusriah yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi dengan baik.
8. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak memerlukan penyempurnaan, karena manusia tidak ada yang sempurna. Oleh karena itu penulis sangat membutuhkan saran dan kritik dari para pembaca semuanya. Harapannya, di masa yang akan datang penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kalimat ini penulis ingin menyampaikan dengan sepenuh hati mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak dalam penyelesaian tugas ini. Semoga kita semua diberikan kesehatan dan keberkahan dalam hidup. Aamiin.

Depok, 11 Agustus 2022

Penulis,

SUHARMA CHAIDIR

NIM: 2411807051

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR SIDANG	iii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Batasan Masalah.....	3
1.3. Perumusan Masalah	4
1.4. Tujuan Penelitian	4
1.5. Manfaat Penelitian	4
1.6. Sistematika penulisan.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori.....	6
2.1.1. Bisnis.....	6
2.1.2. UMKM.....	7
2.1.3. Studi Kelayakan Bisnis	10
2.1.4. Aspek-Aspek Studi Kelayakan Bisnis	12
2.1.5 Kue Dongkal	21
2.2. Penelitian Terdahulu	22
2.3. Kerangka Pemikiran	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1. Jenis Penelitian	26
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian.....	26
3.3. Data Yang Diperlukan	26

3.3.1 Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.4. Alat Analisis	28
3.4.1. Aspek Pasar dan Pemasaran.....	29
3.4.2. Aspek Teknis atau Produksi.....	30
3.4.3. Aspek Hukum	31
3.5. Aspek Finansial.....	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Usaha Kue Dongkal Juragan.....	35
4.2 Hasil Penelitian Aspek Pasar dan Pemasaran	35
4.2.1 Analisis Pasar.....	36
4.2.2 Analisis Pesaing	41
4.2.3 Analisis Marketing Mix	42
4.3 Hasil Penelitian Aspek Teknis dan Operasi.....	43
4.3.1 Analisis Proses Produksi.....	43
4.3.2 Analisis Lokasi Usaha.....	43
4.3.3 Analisis Tata Letak	44
4.3.4 Analisis Fasilitas Produksi	45
4.4 Hasil Penelitian Aspek Hukum	48
4.5 Hasil Penelitian Aspek Keuangan.....	49
4.5.1 <i>Cash Flow</i>	50
4.5.2 Analisis Investasi	50
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan	53
5.2 Saran	53
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	56

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kriteria UMKM dan Usaha Berdasarkan Aset dan Omset	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 3.1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	26
Tabel 3.2 Data yang diperlukan untuk Analisis	28
Tabel 3.3 Alat Analisis.....	39
Tabel 4.1 Analisis Pesaing	41
Tabel 4.2 Harga Dongkal Juragan.....	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	25
Gambar 4.1 Proses Produksi Kue Dongkal Juragan	43
Gambar 4.2 Lokasi Kue Dongkal Juragan	44
Gambar 4.3 Tata Letak.....	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar pertanyaan	56
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian	57
Lampiran 3. Daftar Biaya Investasi.....	59
Lampiran 4. Daftar Biaya Operasi	60
Lampiran 5. Kue Dongkal Juragan	61
Lampiran 6. Kartu Bimbingan	62
Lampiran 7. Daftar Riwayat Hidup.....	63